



## **Develop2Build (D2B) strategisch plan 2016**

### **Doelstellingen voor 2016**

Jaarlijks werkt RVO.nl in het kader van de offertecyclus in samenwerking met het Ministerie van Buitenlandse Zaken een strategisch plan uit voor de inzet van D2B. In het strategisch plan wordt voor het komende jaar de focus voor projectidentificatie vastgesteld uitgaande van de bestaande projectenportefeuille, actuele beleidsprioriteiten en ontwikkelingen in het kader van andere Nederlandse programma's en activiteiten. In aanvulling op de beleidsregels vormt het strategisch plan een flexibele leidraad voor het samenstellen van een zo evenwichtig mogelijke projectenportefeuille gestoeld op de actuele beleidsprioriteiten.

2016 staat in het teken van de actieve opbouw en uitbreiding van de D2B- projectenportefeuille. Daarvoor heeft D2B tot eind 2016 een programmabudget beschikbaar van 10 miljoen euro voor het aangaan van schenkingsarrangementen met ontvangende overheden. Daarbij worden de volgende accenten gelegd:

- Verdere opbouw D2B-programma en D2B-projectenportefeuille op basis van de in 2015 ingezette koers voor een snelle opbouw van de portefeuille (actieve inzet op projectidentificatie in een select groepje landen met bewezen potentie voor snelle projectidentificatie: partnerlanden, landen met een actieve Nederlandse ambassade en landen waar het Nederlandse bedrijfsleven actief is.
- Daar waar relevant (m.n. aan de randen van Europa en in Sub-Sahara Afrika) ligt het accent bij de projectidentificatie op projecten met potentie bij het tegengaan van de sociaaleconomische grondoorzaken van migratie richting Europa (in het bijzonder van vrouwen en jongeren). Er zal actief gezocht worden naar projecten in Jordanië en Libanon (nieuw op de D2B-landenlijst) die geconfronteerd worden met de gevolgen van de Syrische vluchtelingencrisis.
- Daarnaast speciale aandacht voor de *follow-up* van de internationale investeringsconferentie "*Back to Growth: Investing in Guinea, Liberia and Sierre Leone*" van 30 november 2015.
- D2B zal zich in 2016 oriënteren op de mogelijkheden in de nieuwe landen op de lijst: Haïti, Togo en Tsjaad.

### **Terugblik 2015**

Halverwege 2015 is het D2B-programma officieel van start gegaan. Het jaar 2015 is gebruikt als opbouwjaar. Het uitvoeringsproces is opgezet, het programma is bekend gemaakt in het veld en de medewerkers van het D2B-team hebben de eerste projecten geïdentificeerd. Daarbij is in 2015 vooral gezocht naar projecten die al bekend waren bij andere PSD-programma's binnen RVO.nl en is gefocust op projecten die zijn aangedragen door de Nederlandse Ambassades. Op basis daarvan is voor 6 projecten in diverse sectoren zoals drinkwater, veiligheid en rechtsorde, gezondheidszorg en transportinfrastructuur de formuleringsfase in gang gezet. In 2016 wordt voor deze projecten in overleg met de betrokken overheden gewerkt aan het formuleren van een D2B-project en het aangaan van een schenkingsarrangement om hier uitvoering aan te geven. Voor andere leads uit 2015 geldt dat gekeken wordt of zij voor verdere ontwikkeling in aanmerking komen.

### **Plan van aanpak 2016**

## 1. Mijlpalen in 2016

In 2016 worden de volgende concrete mijlpalen nagestreefd:

- Minimaal 12 projecten overbrengen van de identificatiefase naar de formuleringsfase;
- Minimaal 10 schenkingsarrangementen afsluiten;
- Een à twee projecten uit ontwikkelen in een fragiele staat;
- Capaciteit vrijhouden om voor 1 of 2 projecten in te kunnen springen op actualiteit / politieke wensen of aanvullende inzet te verlenen om sleutelprojecten te realiseren.

## 2. Actief op zoek naar projecten in de meest relevante landen

Om de pijlpijn van projecten verder uit te bouwen speelt het D2B-team in 2016 actief in op geconstateerde (ontwikkelings)behoefte voor de ondersteuning van ontwikkelingsrelevante projecten. Met het oog daarop zullen in 2016 ongeveer 15 landen door D2B worden bezocht om dergelijke projecten in kaart te brengen. Daarbij richt D2B zich op (al bestaande leads in) partnerlanden, landen waar het Nederlandse bedrijfsleven actief is en landen die in de politieke belangstelling staan, zoals de landen die te kampen hebben met de gevolgen van de vluchtelingencrisis (Jordanië en Libanon) en de door de Ebola-uitbraak getroffen landen (Guinee, Liberia en Sierra Leone). D2B kijkt daar naar projecten die een oplossing bieden voor urgente lokale infrastructurele bottlenecks, die passen in de Nederlandse beleidsprioriteiten en die vooral mensen aan de onderkant van de sociaaleconomische ladder (inclusief vrouwen en jongeren) een perspectief bieden om uit de armoede te geraken via private sectorontwikkeling. Bij de projectontwikkeling wordt gekeken naar het versterken van de ontwikkelingsimpact.

## 3. Rol posten

De Nederlandse posten spelen een belangrijke rol in het identificatieproces van D2B door projectideeën aan te dragen of over leads te adviseren. Bij voorkeur sluit het project aan bij de prioriteiten in het jaarplan van de betreffende post. De posten kunnen daarnaast vaak goed inschatten of het project past binnen een programmatisch samenhangende aanpak op grond van focus en synergie, zoals voorzien in de D2B-beleidsregels. Ook kunnen de posten betrokken worden bij het vaststellen of er draagvlak is voor het project bij de ontvangende overheid, indien dit nog onbekend is. Het advies van de ambassade