|  |
| --- |
|  |
| **Model projectplan Circulaire ketenprojecten 2021**  Om uw aanvraag goed te kunnen beoordelen, moet het projectplan volledig zijn ingevuld. Per onderdeel is aangeven welke aspecten u moet beschrijven. |

**1. Keten**Beschrijf de product- of materiaalketen die centraal staat in uw circulaire ketenproject. Geef daarbij in elk geval antwoord op de volgende vragen:

* Welke product- of materiaalketen staat centraal in uw circulaire ketenproject?
* Wat zijn de rollen van de deelnemers aan het samenwerkingsverband in deze keten?
* Wat zijn andere belangrijke schakels in deze keten?

**2. Doel en uitkomst Circulair Ketenproject; noodzaak subsidie**Beschrijf het doel en de gewenste uitkomsten van uw project. Geef daarbij in elk geval antwoord op de volgende vragen:

* Wat is het product, het proces, de dienst of het businessmodel dat u circulair wil ontwerpen, produceren of organiseren?
* Wat is de gewenste uitkomst van het project?
* In hoeverre verandert het project de onder punt 1 beschreven product- of materiaalketen?
* Wat is de besparing van grondstoffen en reductie van CO2-uitstoot bij toepassing van de resultaten van het project? Onderbouw dit zo concreet mogelijk.
* Waarom heeft u financiële ondersteuning nodig voor de uitvoering van het project?

1. **Samenwerkingsverband en eventuele derden**

* Geef een beschrijving van de deelnemers aan het samenwerkingsverband en eventuele relevante derden (naam, website, kernactiviteiten/expertise, belangrijkste markt(en) en huidige omzet).
* Wat is de rol van elke deelnemer in het project en van de eventuele derden?
* Wat is de opbrengst van het project voor de individuele deelnemers in het samenwerkingsverband?

1. **Procesbegeleider**

* Geef een beschrijving van de procesbegeleider.
* Onderbouw dat de procesbegeleider aantoonbare kennis en ervaring heeft op het gebied van circulaire economie en ten minste een jaar ervaring heeft met het begeleiden van ondernemingen op het vlak van circulaire economie.
* Bestaat er betrokkenheid tussen de procesbegeleider en één of meer ondernemers in het circulair ketensamenwerkingsverband. Zo ja: welke maatregelen heeft u genomen om belangenverstrengeling te voorkomen?
* Beschrijf de activiteiten van de procesbegeleider. Wat is het gehanteerde tarief?

1. **Plan van aanpak en kosten**

Maak in onderstaande tabel inzichtelijk hoe de geplande activiteiten[[1]](#endnote-1) zijn opgebouwd en wie (welke deelnemer of procesbegeleider of eventuele derde) welke activiteit uitvoert.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fase** | **Activiteit** | **Resultaat** | **Begin-/ einddatum** | **Uitvoerder(s)** |
|
| 1. | 1.1 |  |  |  |
|  | 1.2 |  |  |  |
|  | … |  |  |  |
| 2. | 2.1 |  |  |  |
|  | …. |  |  |  |
| … | … |  |  |  |

Splits de totale kosten[[2]](#endnote-2) per deelnemer tussen de kosten voor de procesbegeleider en de andere kosten die de deelnemer maakt.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Wie** | **Kosten exclusief procesbegeleider** | **Kosten voor procesbegeleider** |
| Penvoerder |  |  |
| Deelnemer 1 |  |  |
| Deelnemer 2 |  |  |
| Deelnemer 3 |  |  |
| Deelnemer 4 |  |  |
| Deelnemer 5 |  |  |

1. **Vervolg /Toepassen resultaten project**

* Hoe gaat u de resultaten van het project na afloop van het project toepassen of op de markt brengen? Maak dit zo concreet mogelijk.
* Hoe ziet de samenwerking tussen de deelnemers er na afloop van het project uit?[[3]](#endnote-3)
* Verwacht u voor toepassing van de resultaten nog hindernissen tegen te komen, bijvoorbeeld op het gebied van wet- en regelgeving of kennis? Hoe wilt u deze aanpakken?

1. **Openbare samenvatting**

Geef een samenvatting van het project die als het project wordt toegekend gebruikt kan worden in publicaties over de regeling.

1. **Activiteiten**

   *Deelnemers in een circulair ketenproject kunnen activiteiten uitvoeren die in drie categorieën vallen: experimentele ontwikkeling, organisatie-innovatie en procesinnovatie. Hieronder volgend de definities. De activiteiten van de procesbegeleider vallen in de categorie ‘consultancydiensten’.*

   ***Let op****: voor primaire landbouwbedrijven geldt een uitzondering. Zij kunnen wel subsidie aanvragen voor experimentele ontwikkeling, maar niet voor proces- en organisatie innovatie.*

   ***experimentele ontwikkeling****: het verwerven, combineren, vormgeven en gebruiken van bestaande wetenschappelijke, technologische, zakelijke en andere relevante kennis en vaardigheden, gericht op het ontwikkelen van nieuwe of verbeterde producten, procedés of diensten. Dit kan ook activiteiten omvatten die gericht zijn op de conceptuele formulering, de planning en documentering van nieuwe producten, procedés of diensten. Experimentele ontwikkeling kan prototyping, demonstraties, pilotontwikkeling, testen en validatie omvatten van nieuwe of verbeterde producten, procedés of diensten in omgevingen die representatief zijn voor het functioneren onder reële omstandigheden, met als hoofddoel verdere technische verbeteringen aan te brengen aan producten, procedés of diensten die niet grotendeels vast staan. Dit kan de ontwikkeling omvatten van een commercieel bruikbaar prototype of pilot die noodzakelijkerwijs het commerciële eindproduct is en die te duur is om te produceren alleen met het oog op het gebruik voor demonstratie- en validatiedoeleinden. Onder experimentele ontwikkeling wordt niet verstaan routinematige of periodieke wijziging van bestaande producten, productielijnen, fabricageprocessen, diensten en andere courante activiteiten, zelfs indien deze wijzigingen verbeteringen kunnen inhouden;*

   ***organisatie-innovatie****: de toepassing van een nieuwe organisatiemethode in de bedrijfsvoering, in de organisatie op de werkvloer of in de externe betrekkingen van een onderneming, maar met uitsluiting van veranderingen die zijn gebaseerd op organisatiemethoden die reeds in gebruik zijn in de onderneming, veranderingen in de managementstrategie, fusies en acquisities, het niet meer gebruiken van een procedé, eenvoudige vervangings- en uitbreidingsinvesteringen, veranderingen die louter het gevolg zijn van prijswijzigingen voor productiefactoren, aanpassingen op maat, lokalisatie, gebruikelijke, seizoens- en andere cyclische veranderingen, het verhandelen van nieuwe of sterk verbeterde producten;*

   ***procesinnovatie****: de toepassing van een nieuwe of sterk verbeterde productie- of leveringsmethode (daaronder begrepen aanzienlijke veranderingen in technieken, uitrusting of software), maar met uitsluiting van geringe veranderingen of verbeteringen, verhogingen van de productie- of dienstverleningscapaciteit door de toevoeging van productie- of logistieke systemen die sterk gelijken op die welke reeds in gebruik zijn, het niet meer gebruiken van een procedé, eenvoudige vervangings- en uitbreidingsinvesteringen, veranderingen die louter het gevolg van prijswijzigingen voor productiefactoren zijn, aanpassingen op maat, lokalisatie, gebruikelijke seizoens- en andere cyclische veranderingen, het verhandelen van nieuwe of sterk verbeterde producten* [↑](#endnote-ref-1)
2. **Kosten**

   Bij de circulaire ketenprojecten worden de kosten berekend via de vaste-uurtarief-systematiek.

   Wat zijn subsidiabele kosten in deze methode?

   * Een vast uurtarief van 60 euro per gewerkt uur. Het vaste uurtarief is een vergoeding voor de loonkosten/arbeidskosten en de indirecte-, of overheadkosten van uw organisatie, bijvoorbeeld huisvestingskosten, kosten van kantoorapparatuur, administratie en kosten van binnenlandse reizen voor werkoverleg.
   * Kosten van apparatuur
   * Kosten van materialen
   * Kosten derden, waaronder de kosten van de procesbegeleider.

   In de vaste-uurtarief-systematiek moet in uw administratie het aantal gewerkte uren door uw projectmedewerkers en de kosten van apparatuur, materialen en derden (facturen) duidelijk terug te vinden zijn. Een verantwoording over de werkelijke loonkosten van de medewerkers die aan het project werken is niet nodig.

   Voor subsidie komen in aanmerking de kosten die rechtstreeks verbonden zijn met de uitvoering van de activiteiten in het project. De kosten voor marketing- en salesactiviteiten, opleidingen en deelname aan tentoonstellingen en symposia zijn expliciet uitgesloten

   De kosten verbonden aan het opstellen van een verslag over de resultaten van de uitvoering van het project zijn bij de subsidie Circulaire ketenprojecten bij uitzondering wel subsidiabel omdat dit een extra verplichting betreft. [↑](#endnote-ref-2)
3. **Blijvende samenwerking**

   Na afloop van het project moet sprake zijn van een blijvende samenwerking tussen ten minste drie MKB-ondernemers met ten minste drie verschillende rollen in de product- of materiaalketen van het project [↑](#endnote-ref-3)