



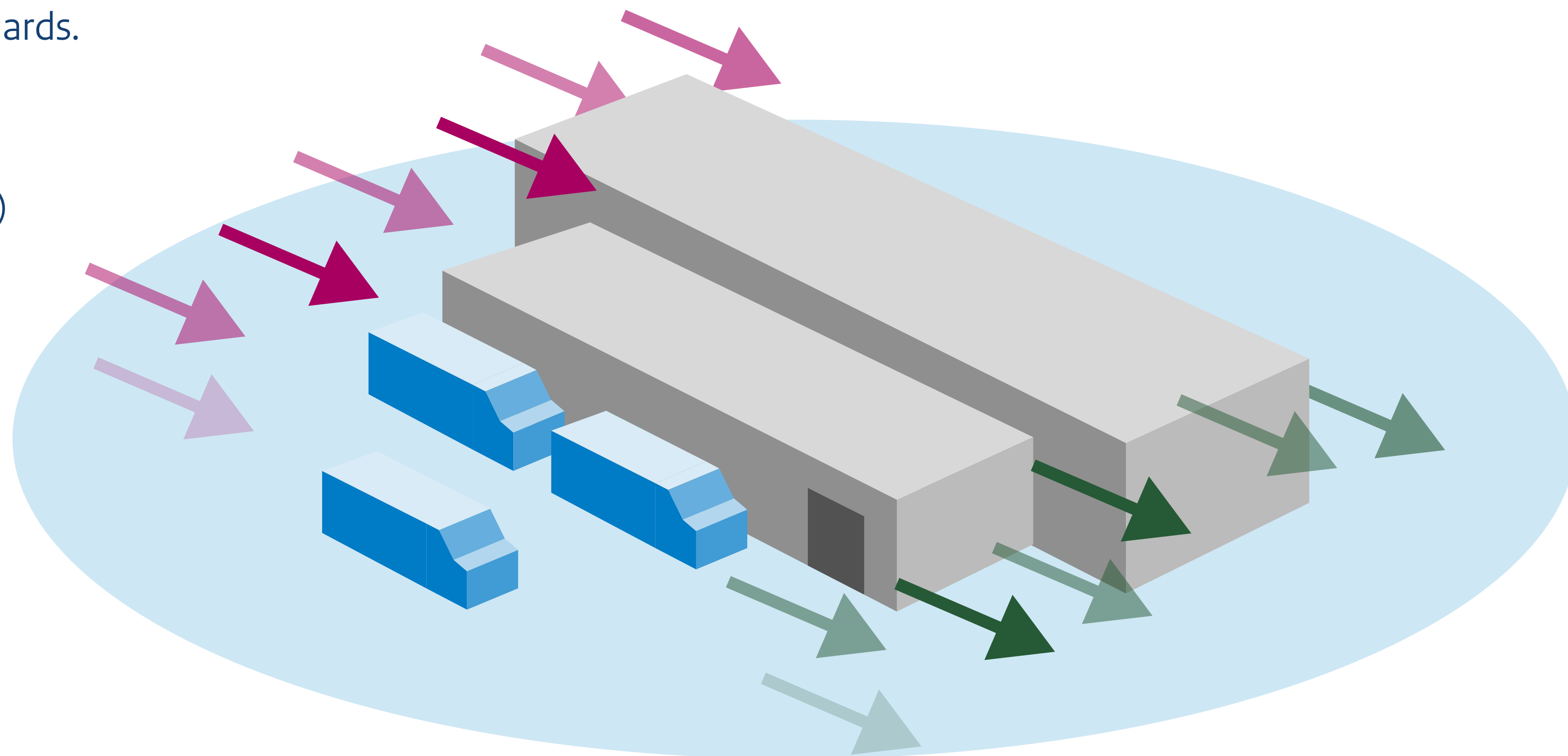
ESRS Navigator

Een praktische handleiding voor de European Sustainability Reporting Standards.

De ESRS zijn de rapportagestandaarden die bepalen hoe u volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) over duurzaamheid moet rapporteren.

Klik op start om te beginnen.

Start



ESRS Navigator

Deze ESRS Navigator helpt u wegwijs te worden in de ESRS-standaarden. De ESRS zijn de standaarden voor duurzaamheidsrapportage die de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aanvullen. De ESRS bestaat uit 12 standaarden: ESRS 1, ESRS 2 en de 10 thematische standaarden op het gebied van milieu, sociaal en governance.

Deze Navigator volgt dezelfde opbouw als de officiële ESRS-tekst. U vindt hier ESRS 1, ESRS 2 en de 10 thematische standaarden voor milieu, sociaal en governance. Gebruik deze Navigator naast de officiële ESRS-verordening — zo begrijpt u sneller wat er van u verwacht wordt.

Voor wie is deze ESRS Navigator?

- Bedrijven die verplicht zijn om volgens de CSRD en ESRS over duurzaamheid te rapporteren.
- Organisaties die al enigszins bekend zijn met de CSRD en ESRS.

Is dat niet het geval of weet u nog niet of u rapportageplichtig bent? Raadpleeg dan eerst de informatie op de website van het [MVO-steunpunt](#) van de Rijksdienst voor Ondernemen.

🔔 U vindt de volledige tekst van de ESRS verordening [hier](#).

Klik om te beginnen bij de basis

We volgen de structuur van de Verordening

Bekijk het voorbeeldbedrijf

De basis

De basisprincipes voor rapportage

In de Verordening genoemd: ESRS1

De algemene rapportage-eisen

In de Verordening genoemd: ESRS 2

Rapportage over duurzaamheidsthema's

In de Verordening genoemd: Thematische Standaarden

 **FRESHFOOD**

We maken de ESRS-vereisten concreet met praktijkvoorbeelden van FreshFood B.V., een fictief Nederlands voedselproductiebedrijf.

Gebruik het schuifje om te wisselen tussen theorie en praktijk.

☐ Toon voorbeeld

U kunt ook met
dit menu navigeren

Klik om meer te lezen

De basis

Voordat we dieper ingaan op de ESRS-standaarden, lichten we in dit hoofdstuk de basisbeginselen van de ESRS toe en schetsen we het regelgevende kader waar de ESRS zich in bevindt.

Context van ESRS

Duurzaamheidsthema's

Categorieën van standaarden

Rapportage-eisen en
datapunten

Rapportage-gebieden

Toepassingsvoorschriften

↩ Navigeer naar het volgende onderwerp

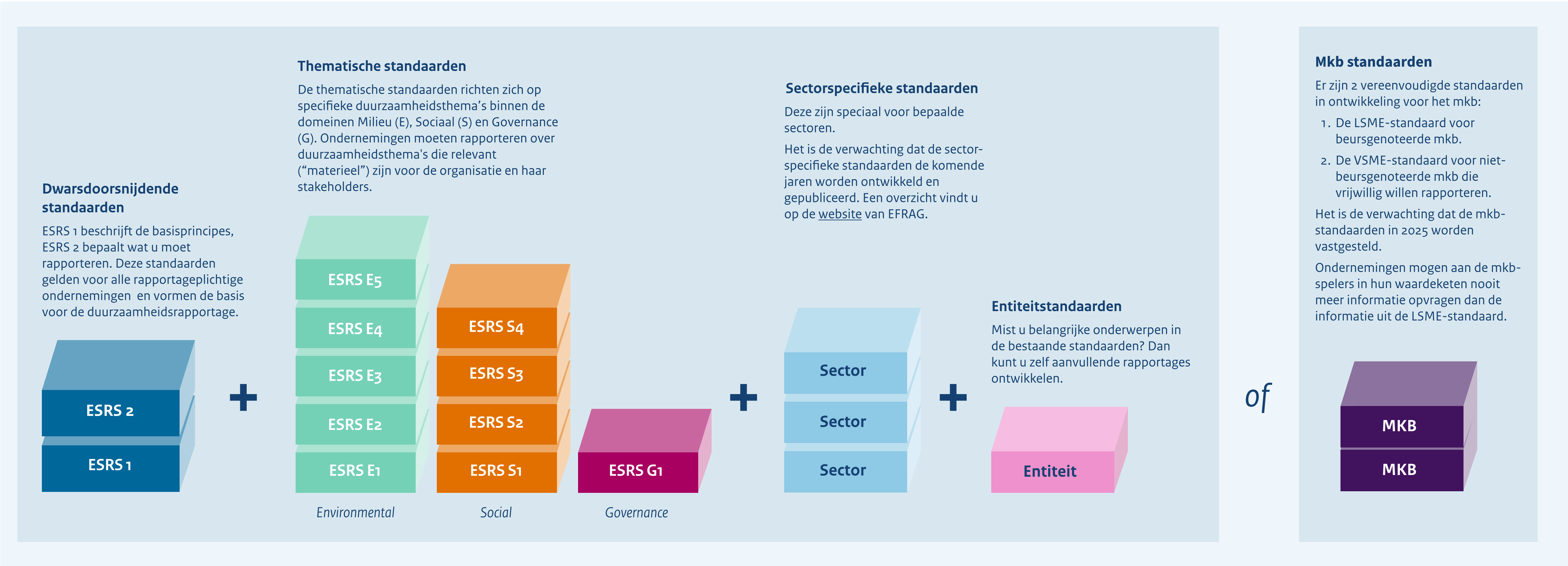
Bekijk het voorbeeld van FreshFood

🔍 Toon voorbeeld

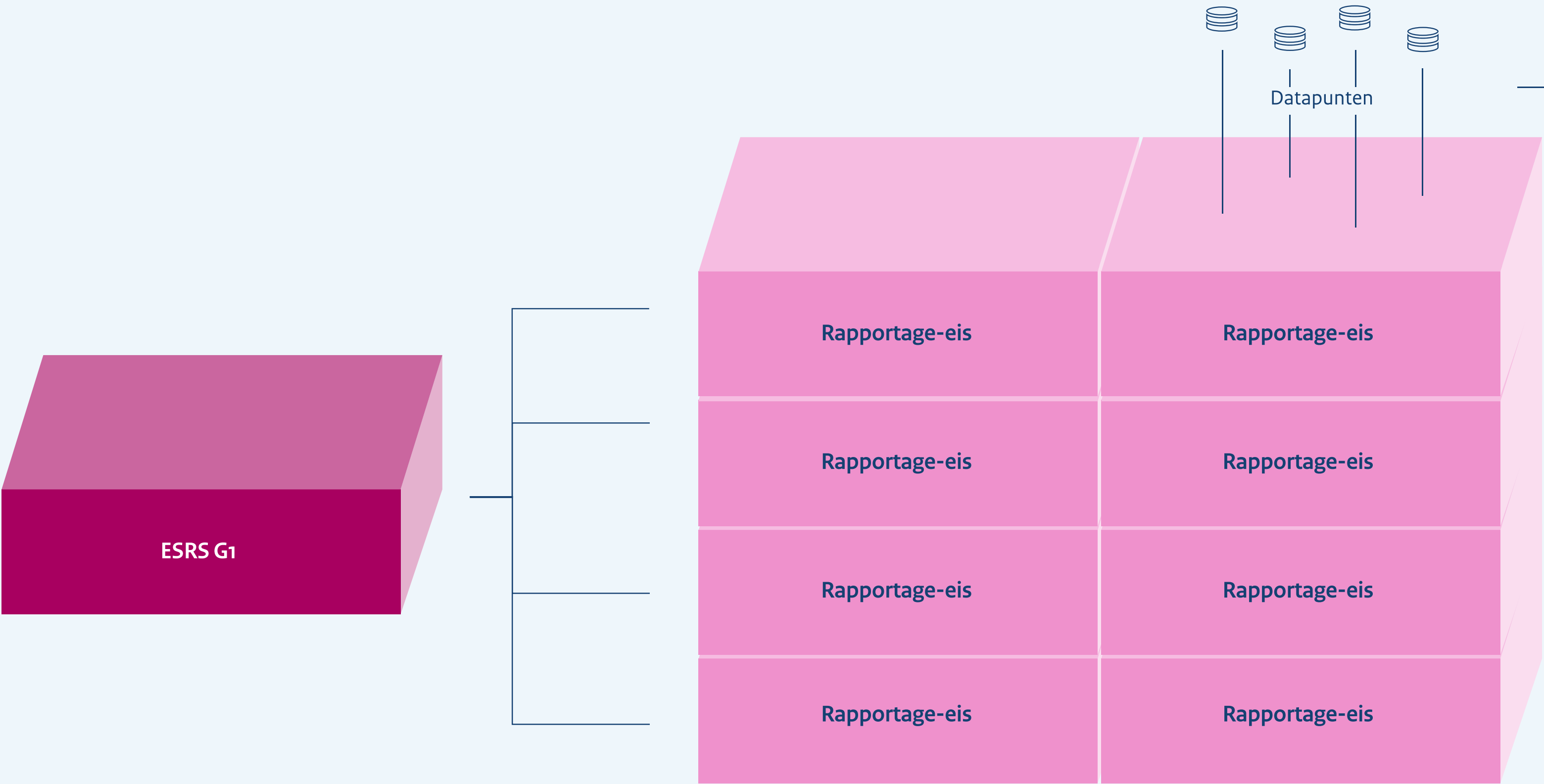
De relatie met de andere Europese duurzaamheidswetgeving



Er zijn verschillende standaarden. Welke standaarden u toepast, hangt af van de onderneming



Iedere standaard bestaat uit verschillende **rapportage-eisen** en **datapunten**



Een rapportage-eis bestaat uit verschillende **datapunten**.

Dit kunnen **kwalitatieve** en **kwantitatieve** datapunten zijn.

Een **kwalitatief** datapunt is bijvoorbeeld: het beleid voor de bescherming van klokkenluiders van de thematische standaard ESRS G1 (zakelijk gedrag).

Een **kwantitatief** datapunt is bijvoorbeeld: het aantal juridische procedures door te late betaling van ESRS G1.

In totaal (dus voor alle standaarden) zijn er circa 1100 datapunten die u kunt rapporteren. Ongeveer 75% van deze datapunten is kwalitatief.

De rapportage-eisen en datapunten kunnen 4 rapportage-gebieden beslaan

Voor de meeste standaarden geldt dat de rapportage-eisen verdeeld zijn over 4 rapportage-gebieden. In alle rapportage-gebieden zijn de impacts, risico's en kansen van de onderneming belangrijk.

- **Impact** is het effect dat de onderneming heeft op het milieu en mensen, zowel positief als negatief.
- **Risico's** zijn gebeurtenissen of omstandigheden die een negatief effect kunnen hebben op de financiën of activiteiten van de onderneming.
- **Kansen** zijn mogelijkheden die een positieve invloed kunnen hebben op de financiële resultaten of groei van de onderneming.

De af

Voor iedere standaard zijn specifieke toepassingsvoorschriften

De toepassingsvoorschriften geven concrete handvatten voor de toepassing van de rapportage-eisen uit de standaard. Ze verduidelijken de vereisten en geven voorbeelden van te rapporteren informatie.

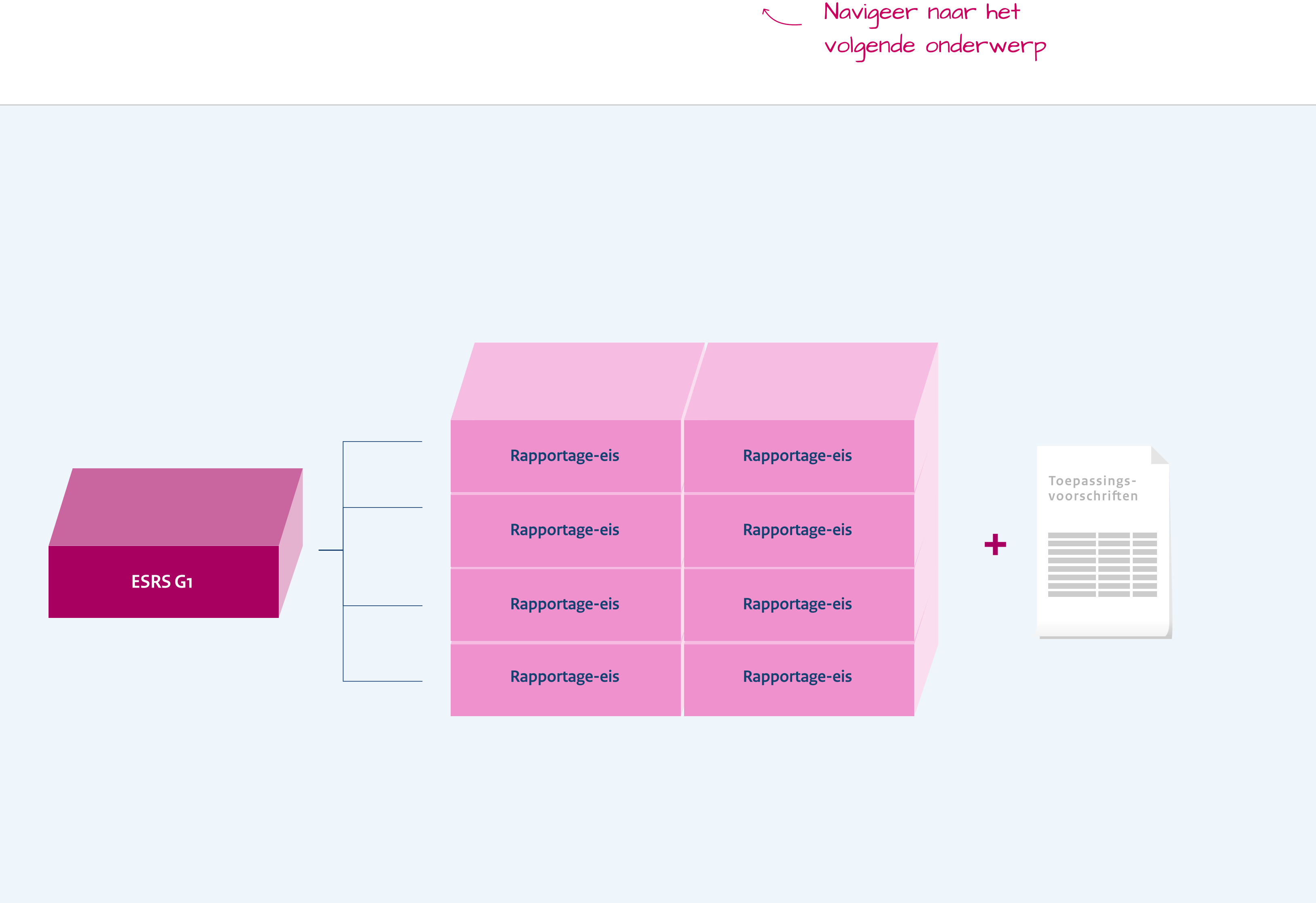
De toepassingsvoorschriften staan altijd in Bijlage A bij iedere standaard.

Een voorbeeld

Rapportage-eis G1-1 van standaard ESRS G1 vraagt het volgende:
”De onderneming licht haar beleid toe ten aanzien van aspecten van zakelijk gedrag en hoe zij haar bedrijfscultuur wil bevorderen.”

In de toepassingsvoorschriften bij deze rapportage-eis staat dat een onderneming hiervoor bijvoorbeeld rekening kan houden met:

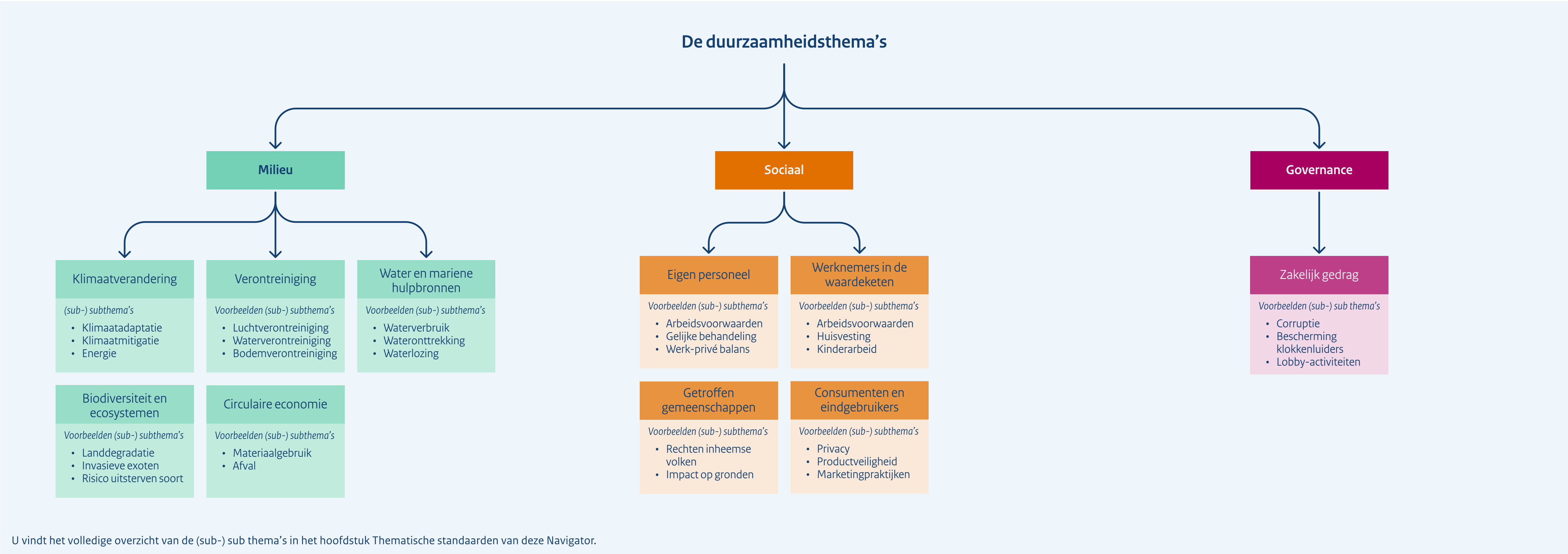
- Hoe de onderneming omgaat met belangenconflicten.
- Beleid en procedures met betrekking tot het accepteren en aanbieden van geschenken en gastvrijheid.
- Beleid en procedures om omkoping en corruptie te voorkomen.
- Beleid en procedures met betrekking tot politieke betrokkenheid.
- Beleid en procedures met betrekking tot concurrentiebeperkende praktijken.
- Beleid en procedures met betrekking tot de bescherming van klokkenluiders.



Dit is het einde van de basis.
Uitgelezen? Navigeer dan naar ESRS 1

- Context van ESRS
- Categorieën van standaarden
- Rapportage-eisen en datapunten
- Rapportage-gebieden
- Toepassingsvoorschriften
- Duurzaamheidsthema's

De duurzaamheidsthema's die aan bod komen in de thematische standaarden van de ESRS



Dit zijn de belangrijkste onderwerpen uit ESRS 1. Klik om meer te lezen

ESRS 1

ESRS 1 is de eerste standaard. ESRS 1 legt de structuur van de ESRS-standaarden uit en beschrijft de basisprincipes. In ESRS 1 vindt u ook de redactionele richtlijnen en algemene eisen voor het opstellen en presenteren van duurzaamheidsinformatie.

Klik op de knoppen om meer te lezen over de belangrijkste onderwerpen van ESRS 1.

Dubbele materialiteit

Due diligence

Waardeketen

Tijdshorizonten

Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie

Structuur

Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage

Overgangsbepalingen

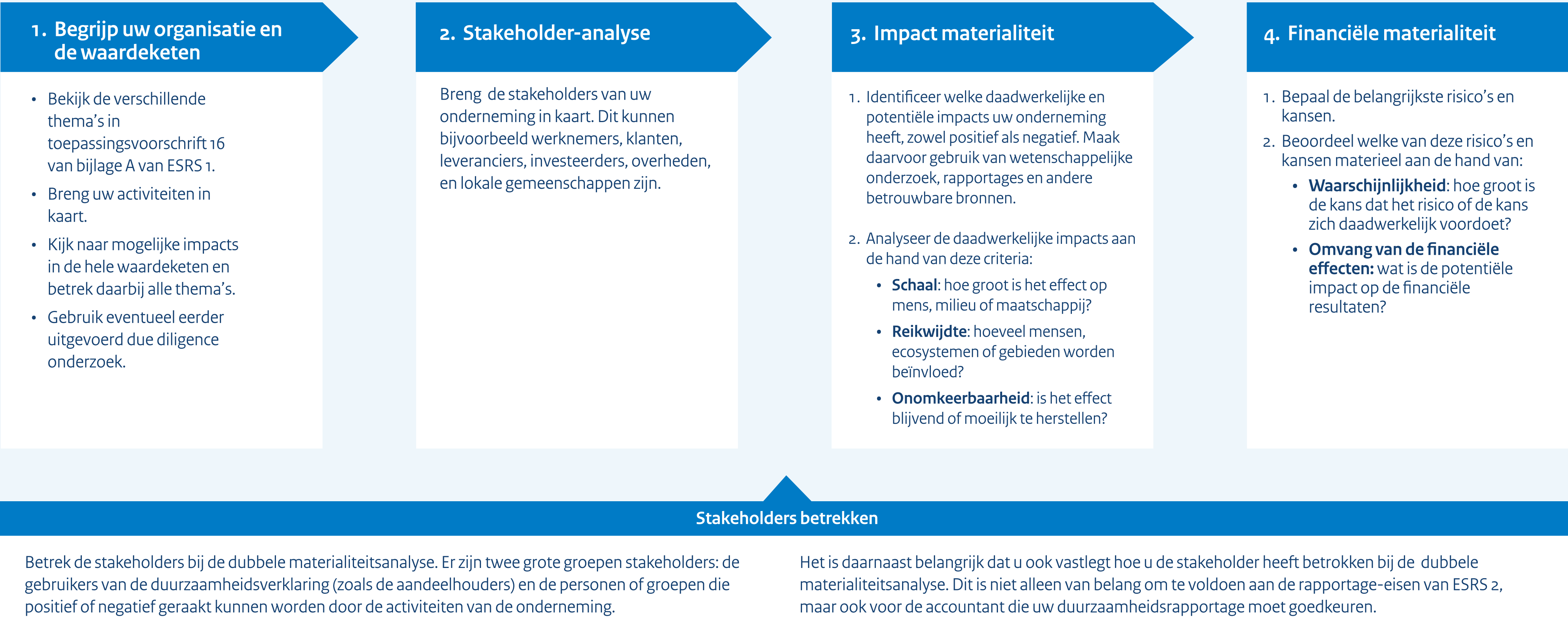
- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen



De dubbele materialiteitsanalyse (DMA) vormt het startpunt en de basis van de duurzaamheidsrapportage

Uit de dubbele materialiteitsanalyse volgt over welke duurzaamheidsthema's de onderneming moet rapporteren.</

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen



- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

ESRS 1, § 21 - 57

Bekijk het voorbeeld van FreshFood

Toon voorbeeld

< pag 3/5 >

U betreft alle duurzaamheidsthema bij de dubbele materialiteitsanalyse (DMA)

ESRS E5

ESRS E4

ESRS E3

ESRS E2

ESRS E1

Environmental

ESRS S4

ESRS S3

ESRS S2

ESRS S1

Social

ESRS G1

Governance

ESRS E1

+

Toepassingsvoorschriften

U doet de dub

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

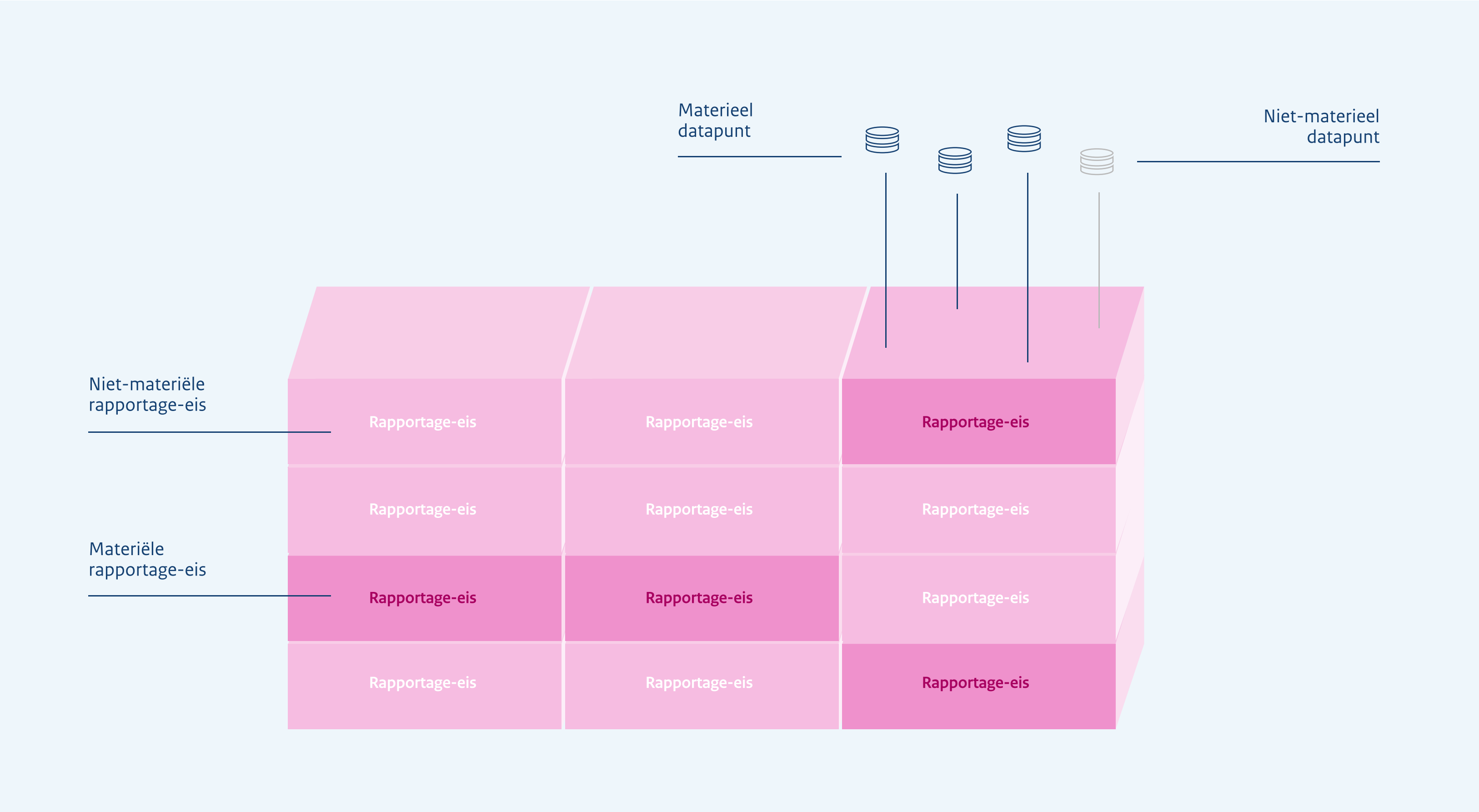
ESRS 1, § 21 - 57

Toon voorbeeld

De dubbele materialiteitsanalyse (DMA) bepaalt niet alleen **of** maar ook **hoe** u rapporteert over een duurzaamheidsthema

Uit de dubbele materialiteitsanalyse volgt welke thema’s materieel zijn en volgens welke thematische standaarden u moet rapporteren.

U gebruikt de uitkomsten van de dubbele materialiteitsanalyse ook om te bepalen of een rapportage-eis materieel is en of een datapunt van die rapportage-eis materieel is.



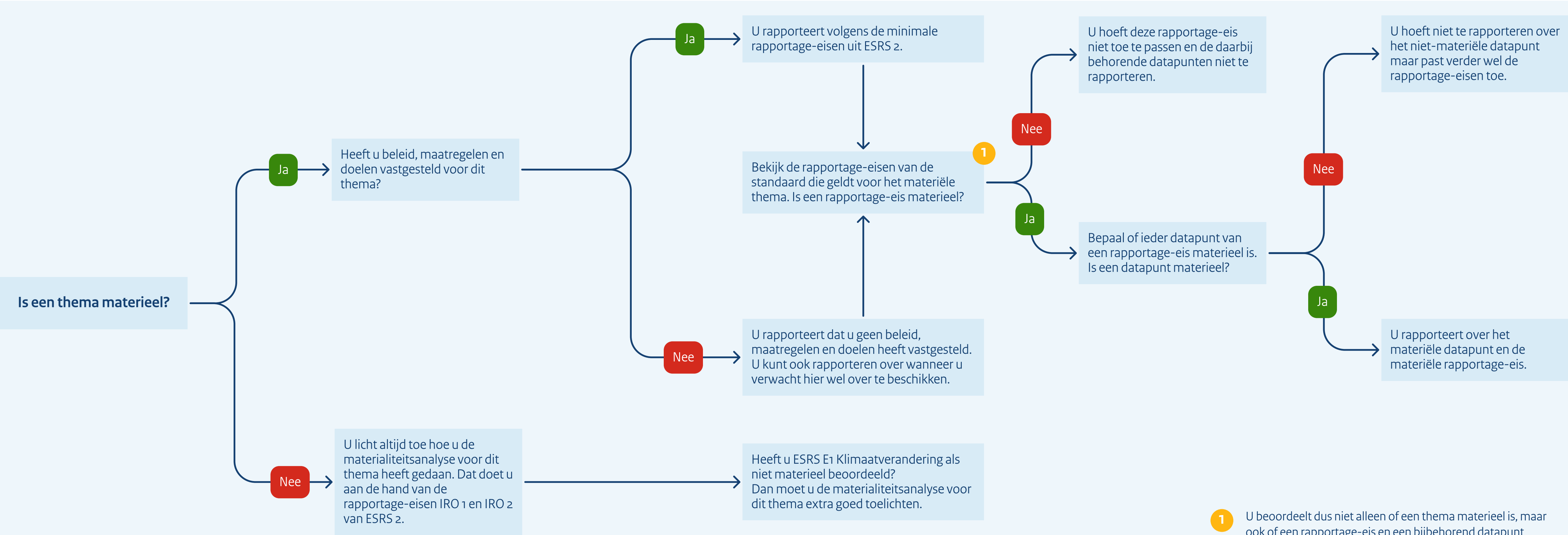
Dit was alles over dubbele materialiteit.
Navigeer naar hoofdstuk 4.

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

ESRS 1, Bijlage E

Toon voorbeeld

< pag 5/5 > De uitkomst van de materialiteitsanalyse bepaalt de rapportageverplichtingen



- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

Duurzaamheids-due diligence onderzoek

Due diligence onderzoek kan helpen bij het uitvoeren van de dubbele materialiteitsanalyse.

Due diligence houdt in dat u:

- de (mogelijke) risico's van uw bedrijfsactiviteiten identificeert;
- negatieve effecten voorkomt of zoveel mogelijk beperkt;
- hierover communiceert;
- en, indien nodig, herstelmaatregelen neemt.

Dit

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

De waardeketen

Het belang van de waardeketen

Voor het uitvoeren van de materialiteitsanalyse en het bepalen van impacts, risico's en kansen (IRO's) is inzicht in uw waardeketen belangrijk. Impacts, risico's en kansen kunnen namelijk in iedere schakel voorkomen.

Sommige rapportage-eisen strekken zich ook expliciet uit over de gehele waardeketen, bijvoorbeeld bij de rapportage over CO₂-uitstoot.

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

De relevante tijdshorizonten

De 3 tijdshorizonten

ESRS 1 definieert 3 tijdspannen waarover gerapporteerd kan worden:

- Korte termijn: de verslagperiode uit de jaarrekening, meestal 1 jaar.
- Middellange termijn: van het einde van de korte termijn tot maximaal 5 jaar.
- Lange termijn: meer dan 5 jaar.

Relevantie van deze tijdshorizonten

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie

Hoofdstuk 7 van ESRS 1 beschrijft de algemene eisen voor het opstellen en presenteren van duurzaamheidsinformatie. Belangrijke punten zijn:

- 1. Vergelijkende informatie**
Ondernemingen moeten kwantitatieve gegevens en geldbedragen vergelijken met de voorgaande periode om trends inzichtelijk te maken.
- 2. Transparantie over onzekerheden**
U moet duidelijk aangeven welke onzekerheden de gerapporteerde gegevens beïnvloeden, vooral bij schattingen.
- 3. Toelichting op wijzigingen**
Zijn de methoden of de presentatie van duurzaamheidsinformatie veranderd ten opzichte

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

Structuur van de duurzaamheidsverklaring

Hoofdstuk 8 van ESRS 1 beschrijft hoe duurzaamheidsinformatie moet worden opgenomen in het bestuursverslag waar alle informatie over duurzaamheidsthema's wordt gerapporteerd.

Algemene presentatievereisten

- Duurzaamheidsinformatie moet duidelijk te onderscheiden zijn van andere informatie in het bestuursverslag.
- De structuur moet overzichtelijk zijn en gemakkelijk inzicht geven in de duurzaamheidsinformatie.
- Het format moet zowel door mensen als computersystemen leesbaar zijn.

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

 *ESRS 1, § 118 - 129 en Bijlage G van ESRS 1*

 *Toon voorbeeld*

Verbanden met andere delen van ondernemingsrapportage en daarmee samenhangende informatie

Het is van belang om de duurzaamheidsverklaring te koppelen aan andere delen van de ondernemingsrapportage, bijvoorbeeld de jaarrekening.

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdshorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

 *ESRS 1, § 130 - 137 en Bijlage C van ESRS 1*

In ESRS 1 staan overgangsbepalingen om de implementatie van de nieuwe rapportageregels makkelijker te maken. Deze bepalingen verlichten de rapportagelasten, vooral in de eerste jaren. Voor veel standaarden hoeft u namelijk niet of minder te rapporteren. U kunt wel vrijwillig rapporteren.

jaar 1		jaar 2	jaar 3
ESRS 2 SBM-1	U hoeft alinea’s 40(b) en 40(c) pas toe te passen als de Europese Commissie sectorspecifie		

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

< pag 2/3 >

Overgangsbepalingen

jaar 1			jaar 2	jaar 3
ESRS E3 E3-5	Geen rapportageverplichtingen	jaar 1		
	Alleen rapporteren over kwalitatieve informatie als rapporteren over kwantitatieve informatie niet haalbaar is	jaar 1	jaar 2	jaar 3
ESRS E4	Geen rapportageverplichtingen, maar u rapporteert wel volgens de minimum rapportage-eisen van ESRS 2	jaar 1	jaar 2	
ESRS E4 E4-6	Geen rapportageverplichting	jaar 1		
	Alleen rapporteren over kwalitatieve informatie als rapporteren over kwantitatieve informatie niet haalbaar is	jaar 1	jaar 2	jaar 3

↖ Dit is het einde van de ESRS 1.
Uitgelezen? Navigeer dan naar ESRS 2

- Dubbele materialiteit
- Due diligence
- Waardeketen
- Tijdhorizonten
- Opstelling en presentatie van duurzaamheidsinformatie
- Structuur
- Verbanden met andere delen ondernemingsrapportage
- Overgangsbepalingen

< pag 3/3

Overgangsbepalingen

	jaar 1	jaar 2	jaar 3
ESRS S1 S1-8	Geen rapportageverplichting t.a.v. medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel in niet-EER-landen		
ESRS S1 S1-11	Geen rapportageverplichtingen		
ESRS S1 S1-12	Geen rapportageverplichtingen		
ESRS S1 S1-13	Geen rapportageverplichtingen		
ESRS S1 S1-14	Niet verplicht: datapunten over beroepsziekten, aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, arbeidsongevallen, sterfgevallen en beroepsziekten		
	Niet verplicht:		

ESRS 2

Dit zijn de rapportage gebieden van ESRS 2



Basis voor rapportage

Governance

Strategie

Impact, risico en kansen

Maatstaven en doelen

Bijlage C: wisselwerking ESRS 2 en thematische standaarden

- Basis voor rapportage
- Governance
- Strategie
- Impact, risico en kansen
- Maatstaven en doelen
- Bijlage C - wisselwerking

↖ Navigeer naar het volgende rapportage-gebied

📄 [ESRS 2, § 3 - 17 en Bijlage A Toepassingsvoorschriften](#)

Bekijk het voorbeeld van FreshFood

🔘 Toon voorbeeld

De basisvereisten voor rapportage

Rapportage-eis BP-1

6 datapunten

De rapportage-eisen voor het rapportage-gebied governance

 Rapportage-eis Gov-1

17 datapunten

Gaat over de rol van het bestuur, leidinggevende en toezichthoudende organen. U rapporteert bijvoorbeeld over:

- De samenstelling van deze organen.
- Hun taken en verantwoordelijkheden rondom duurzaamheid.
- Of ze beschikken over (toegang tot) expertise en vaardigheden op het gebied van duurzaamheid.
- Hoe ze doelen stellen en de voortgang bewaken.

- Basis voor rapportage
- Governance
- Strategie
- Impact, risico en kansen
- Maatstaven en doelen
- Bijlage C - wisselwerking

 *ESRS 2, § 37 - 49 en Bijlage A Toepassingsvoorschriften*

 *Toon voorbeeld*

De rapportage-eisen voor het rapportage gebied strategie

 **Rapportage-eis SBM-1**

28 datapunten

Gaat over de strategie, het businessmodel en de waardeketen. U rapporteert bijvoorbeeld over:

- Hoe uw strategie en businessmodel rekening houden met duurzaamheidsimpacts, -risico's en -kansen.
- Hoe u duurzaamheid integreert in uw waardeketen.

- Basis voor rapportage
- Governance
- Strategie
- Impact, risico en kansen
- Maatstaven en doelen
- Bijlage C - wisselwerking

 [ESRS 2, § 73 - 81 en Bijlage A Toepassingsvoorschriften](#)

[Toon voorbeeld](#)

De rapportage-eisen voor het rapportage-gebied maatstaven en doelen

 **Minimumrapportage-eis MDR-M**

3 datapunten

- Basis voor rapportage
- Governance
- Strategie
- Impact, risico en kansen
- Maatstaven en doelen
- Bijlage C - wisselwerking

ESRS 2, Bijlage C

Dit is het einde van ESRS 2 uitgelezen? Navigeer dan naar de thematische standaarden

De wisselwerking tussen ESRS 2 en de thematische standaarden

Bijlage C van ESRS 2 beschrijft de wisselwerking tussen de rapportage-eisen van ESRS 2 en de thematische standaarden die gelden voor de verschillende duurzaamheidsthema’s.

Als er sprake is van een wisselwerking tussen rapportage-eisen vindt u in deze Navigator altijd dit icoon.

</

Dit zijn de thematische standaarden.
Klik om meer te lezen.

Thematische standaarden

Na ESRS 1 en 2 volgen er 10 thematische standaarden op het gebied van milieu (E), sociaal (S) en governance (G). Als een thema belangrijk (materieel) is voor uw onderneming en uw stakeholders, rapporteert u volgens die thematische standaard.

● **ESRS E1** Klimaatverandering

● **ESRS E2** Verontreiniging

● **ESRS E3** Water en
Mariene hulpbronnen

● **ESRS E4** Biodiversiteit
en ecosystemen

ESRS E1 - Klimaatverandering

ESRS E2 - Verontreiniging

ESRS E3 - Water en Mariene hulpbronnen

ESRS E4 - Biodiversiteit en ecosystemen

ESRS E5 - Materiaalgebruik en circulaire economie

ESRS S1 - Eigen personeel

ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen

ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen

ESRS E1 - Klimaatverandering

ESRS E2 - Verontreiniging

ESRS E3 - Water en Mariene hulpbronnen

ESRS E4 - Biodiversiteit en ecosystemen

ESRS E5 - Materiaalgebruik en circulaire economie

ESRS S1 - Eigen personeel

ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen

ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen

ESRS S4 - Consumenten en eindgebruikers

ESRS E1 - Klimaatverandering

ESRS E2 - Verontreiniging

ESRS E3 - Water en Mariene hulpbronnen

ESRS E4 - Biodiversiteit en ecosystemen

ESRS E5 - Materiaalgebruik en circulaire economie

ESRS S1 - Eigen personeel

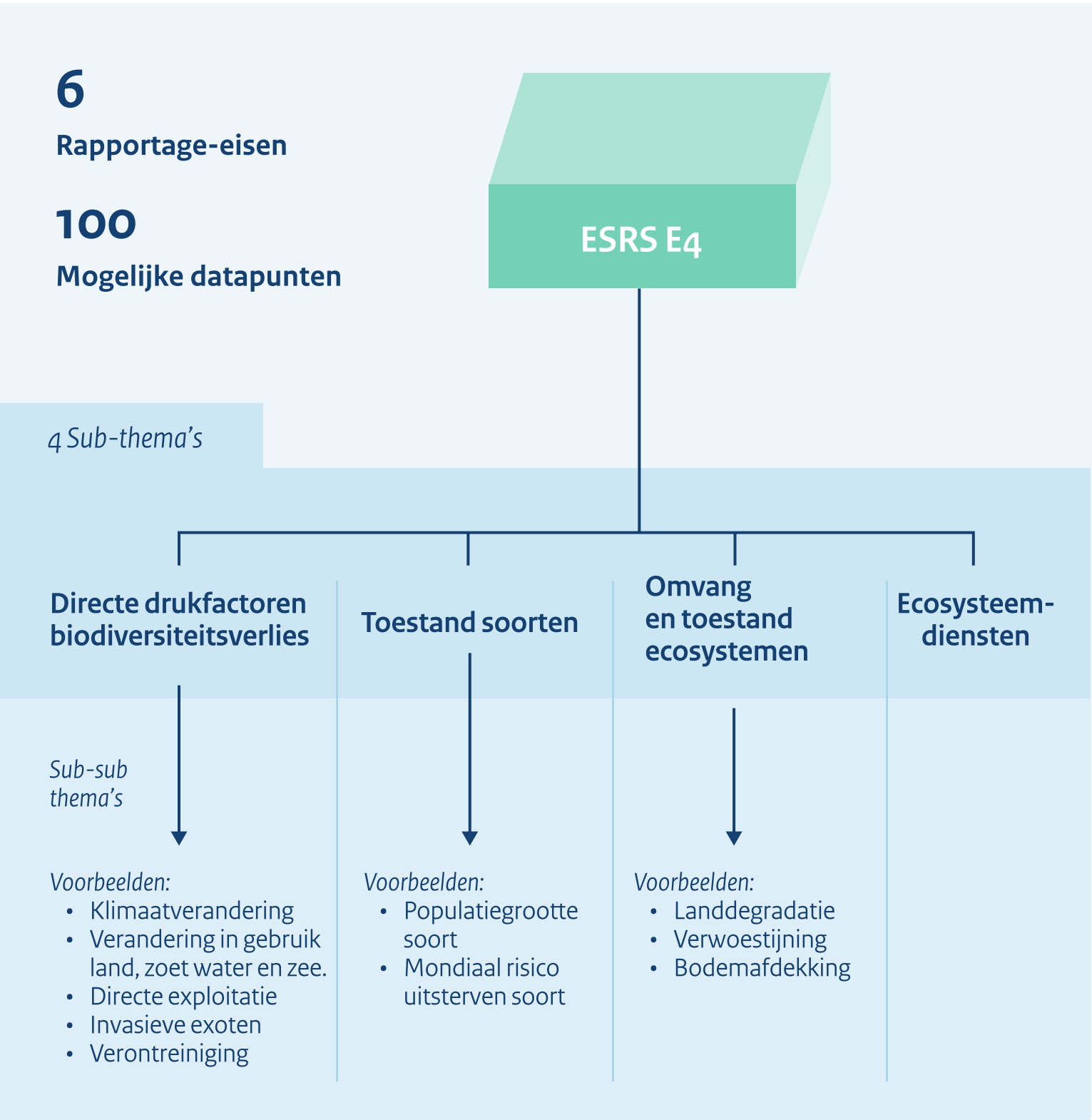
ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen

ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen

ESRS

- ESRS E1 - Klimaatverandering
- ESRS E2 - Verontreiniging
- ESRS E3 - Water en Mariene hulpbronnen
- ESRS E4 - Biodiversiteit en ecosystemen
- ESRS E5 - Materiaalgebruik en circulaire economie
- ESRS S1 - Eigen personeel
- ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen
- ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen
- ESRS S4 - Consumenten en eindgebruikers
- ESRS G1 - Zakelijk gedrag

ESRS E4: Biodiversiteit en ecosystemen





Klik hier om terug te gaan naar de start van de Navigator

Bronnen

Wet- en regelgeving

CSRD richtlijn

In de Corporate Social Responsibility Directive leest u onder meer welke ondernemingen rapportageplichtig zijn en wanneer zij moeten rapporteren

ESRS verordening

Hier vindt u de gehele ESRS verordening.

EFRAG

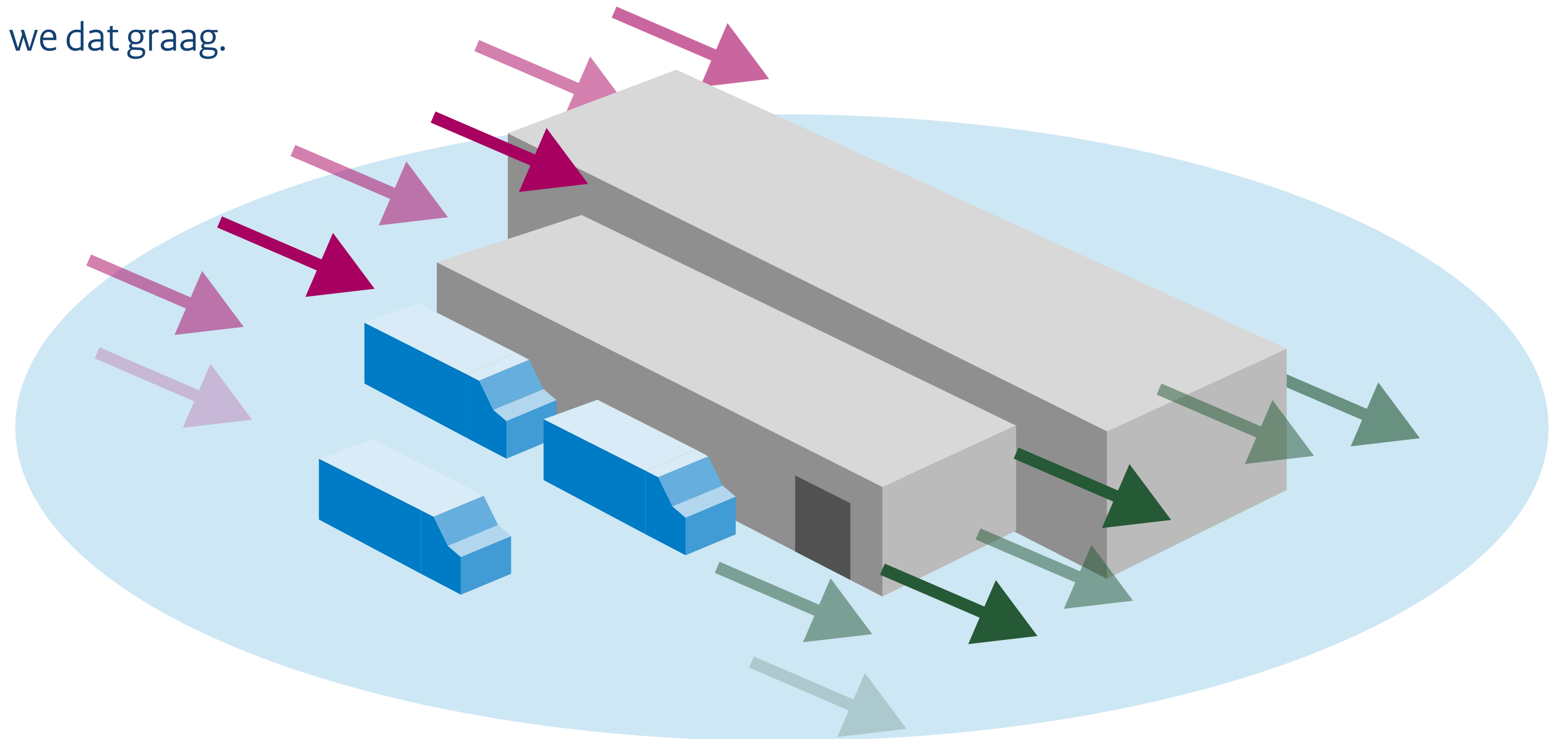
Vertaling EFRAG implement

↖ Klik hier om terug te gaan naar
de start van de Navigator

Feedback

Heeft u feedback op deze ESRS Navigator? Dan horen we dat graag.

U kunt via [dit formulier](#) feedback geven.



FreshFood krijgt als maaltijdproducent onder andere te maken met onderstaande regelgeving

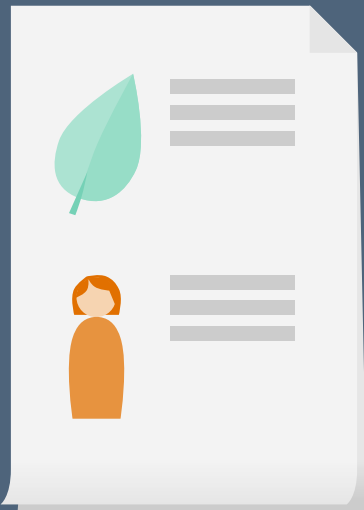
Let op: dit is een beperkt voorbeeld en alleen bedoeld om de theorie kort te illustreren. De toepasselijke wetgeving is bovendien voor iedere onderneming anders. Dit praktijkvoorbeeld is gebaseerd op de CSRD richtlijn van 2022 en de ESRS verordening van 2023. Er is dus geen rekening gehouden met het Omnibus-voorstel van de Europese Commissie van februari 2025.

Klik hier om terug te gaan naar de vorige pagina

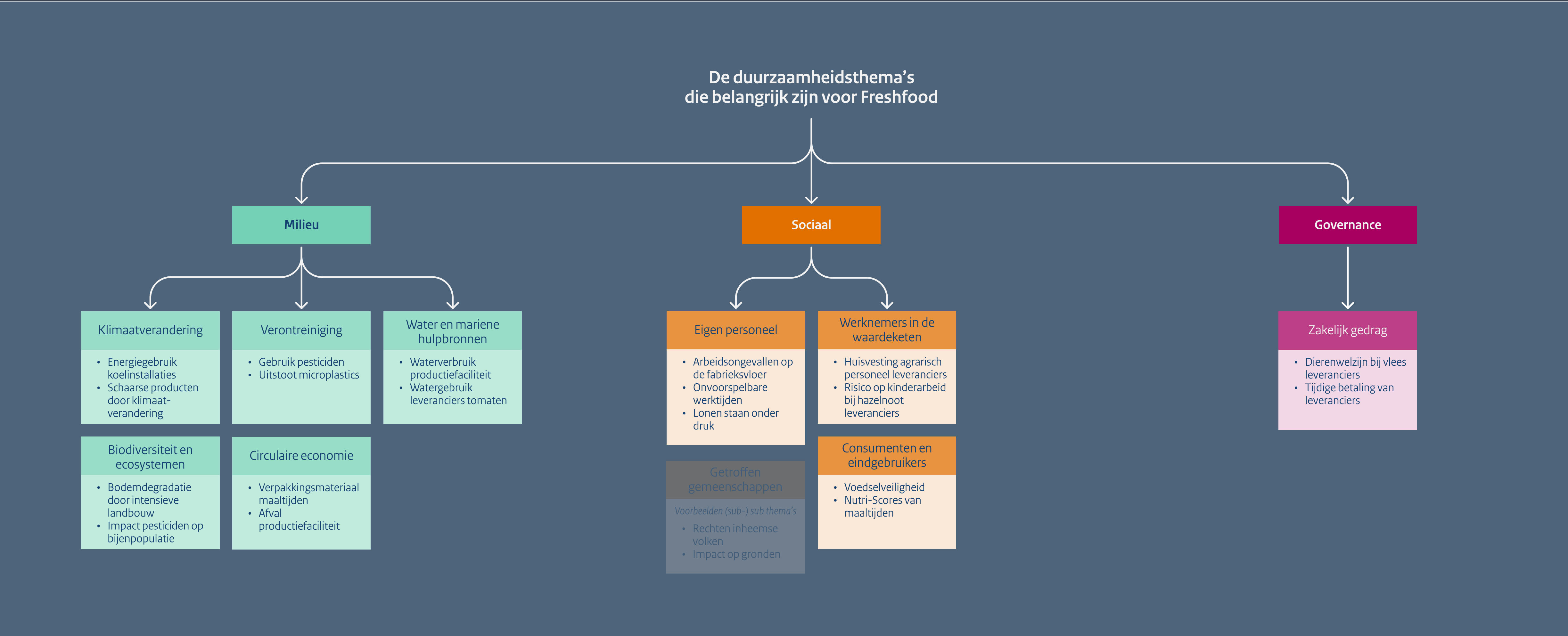


CSRD
Corporate Sustainability Reporting Directive

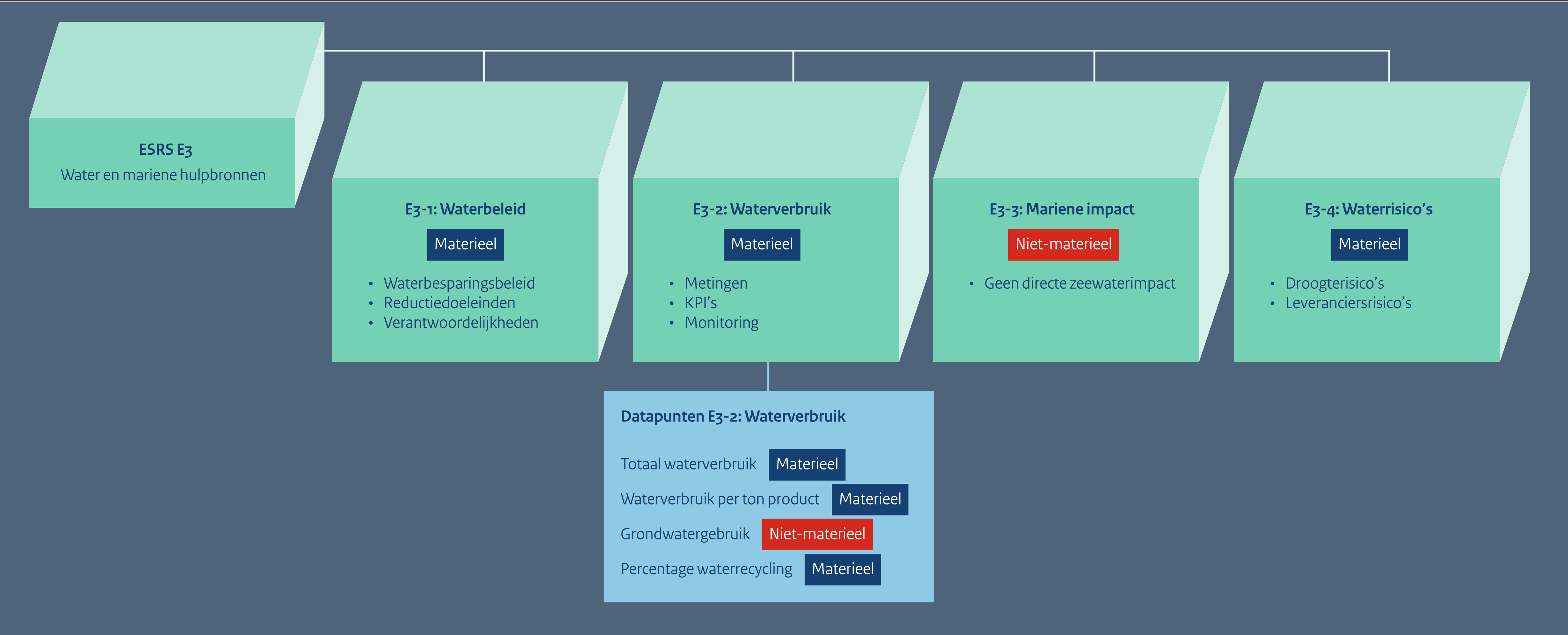
- Rapportageplichtig vanaf 2025. FreshFood heeft namelijk meer dan 250 werknemers en een balanstotaal van meer dan 25 miljoen.
- Eerste rapportage over boekjaar 2025
- Onderdeel jaarverslag



De duurzaamheidsthema's die voor FreshFood belangrijk zijn



Laten we voor FreshFood inzoomen op ESRS E3 (Water) om te laten zien hoe materialiteit wordt bepaald op verschillende niveaus



Tijdshorizonten bij FreshFood

Let op: dit is een beperkt voorbeeld en alleen bedoeld om de theorie kort te illustreren.

☒ ☐ Toon theorie

Korte termijn - jaar 1	Middellange termijn - jaar 2 - 5	Lange termijn - jaar >5
Korte termijn impacts → directe operationele risico's		
10% energiereductie productiefaciliteiten		
Maandelijkse veiligheidsaudits		
Optimalisatie verpakkingsmateriaal		
Middellange termijn → strategische aanpassingen		
30% waterreductie in productie		
100% recyclebare verpakkingen		
Duurzaam leveranciersprogramma		
Lange termijn → fundamentele transitierisico's		
CO2-neutraal in 2030		
Circulaire productie		
Klimaatadaptatie		

Verbanden in de rapportage van FreshFood

Let op: dit is een beperkt voorbeeld en alleen bedoeld om de theorie kort te illustreren.

Concrete voorbeelden van verbanden

1. Binnen duurzaamheidsverklaring

- Klimaatrisico's → emissiereductiedoelen
- Waterverbruik → leveranciersbeleid
- Arbeidsomstandigheden → veiligheidsprestaties

2. Met jaarrekening:

- Duurzaamheidsinvesteringen: €2.5M voor energie-efficiëntie. “Verwijzing: Zie toelichting materiële vaste activa, p.45”
- Milieuvorzieningen: €800K voor waterzuivering. “Verwijzing: Zie voorzieningen, p.52”
- ESG-gerelateerde operationele kosten. “Verwijzing: Zie operationele kosten, p.48”

3. Met bestuursverslag:

- Duurzaamheidsstrategie → ondernemingsstrategie

