|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| Rijkslogo |  |

|  |
| --- |
|  |
|  |

Instructie Projectplan en Klimaatplan NIKI

‘Nationale Investeringsmodule Klimaatprojecten Industrie’

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| juni 2025 |  |
|  |  |

Inhoud

1 Inleiding 3

2 Projectplan 4

2.1 Openbare Samenvatting 4

2.2 Projectbeschrijving 5

2.3 Technische haalbaarheidsstudie 7

2.4 Financiële haalbaarheidsstudie 9

2.5 Markthaalbaarheidsstudie 12

2.6 Operationele haalbaarheidsstudie 13

2.7 CO2-emissiereductie 14

2.8 Risicobeoordeling en risicobeheer 15

2.9 Bepaling subsidie-intensiteit 16

3 Klimaatplan 17

3.2 Klimaatneutrale bedrijfsvoering 17

3.3 Handel in overtollige dispensatierechten 17

# Inleiding

De Nationale Investeringsmodule Klimaatprojecten Industrie (afgekort NIKI) richt zich op het ondersteunen van unieke projecten waarbij een innovatieve technologie op commerciële schaal wordt toegepast wat leidt tot significante reductie van CO2-emissies[[1]](#footnote-1). De NIKI-regeling is een tenderregeling waarbij op basis van ranking projecten worden geselecteerd.

Voor de indiening van een NIKI-subsidieaanvraag is een projectplan een vereiste. Deze instructie heeft betrekking op het NIKI-projectplan en klimaatplan. Deze instructie is een leidraad voor welke projectinformatie minimaal vereist is voor een NIKI-aanvraag en hoe een aanvrager hier invulling aan dient te geven.

Het projectplan van de aanvrager dient o.a. om RVO voldoende inzicht te geven om de haalbaarheid te beoordelen. Dit omvat een gespecificeerde uitwerking op technische, financiële, operationele haalbaarheid en markthaalbaarheid, met een risicobeoordeling over het gehele project. Aangewezen is hiervoor hoofdstuk 2.

Tenslotte is het verplicht om een klimaatplan aan te leveren. Dit is opgenomen in hoofdstuk 3 van deze handleiding.

Indien de aanvrager geen projectplan of klimaatplan meestuurt of de omschreven minimaal verplichte onderdelen achterwege laat, is de aanvraag niet volledig. Alleen volledige aanvragen neemt RVO in behandeling volgens het tender-principe, zie hiervoor RVO-website. Deze instructie is derhalve ook niet limitatief, maar wel voorwaardelijk. Het is de verantwoordelijkheid van de aanvrager om afdoende inzicht in het NIKI-project te verschaffen zodat een beoordeling mogelijk is.

Naast het projectplan en klimaatplan is het verplicht om “theoretisch” de impact (CO2) en financiële omvang (subsidie) in het kader van de regeling vast te stellen. Hiervoor biedt RVO twee rekenbladen, die verplicht gebruikt moeten worden:

* ‘NIKI rekenmodel CO2-emissiereductie’, met bijbehorende aparte handleiding, en een
* ‘NIKI rekenmodel subsidie’, met bijbehorende aparte handleiding.

Deze Excel rekenbladen dienen beiden volledig te worden ingevuld.

De uitkomst van het NIKI rekenmodel CO2-emissiereductie en de hoogte van de gevraagde subsidie resulteert in een bod (gevraagde subsidie in € per ton CO2 emissiereductie). Op basis van de uitgebrachte biedingen vindt de ranking van NIKI-projecten plaats. Het bepalen van de subsidie-intensiteit is onderdeel van dit projectplan en vindt plaats in hoofdstuk 2.9.

Voor het volledige overzicht van voorwaarden, uitsluitingsgronden en uitgangspunten wordt verwezen naar de regelingstekst. Deze instructie sluit hier zoveel mogelijk bij aan en verduidelijkt deze waar mogelijk. Voor definities en uitleg wordt volledigheidshalve verwezen naar de regelingstekst. Bij tegenstrijdigheden of onduidelijkheden is de regelingstekst leidend.

# Projectplan

## Openbare Samenvatting

Geef een samenvatting van het project. Deze samenvatting wordt openbaar gemaakt als uw project subsidie krijgt[[2]](#footnote-2). Houd een lengte van niet meer dan 1 A4 aan.

Gebruik de volgende indeling:

Aanleiding –max 1200 tekens (inclusief spaties)-

<Geef aan wat de aanleiding van het project is>

Doel van het project –max 1200 tekens (inclusief spaties)-

<Geef aan wat het doel van het project is en hoe het project bijdraagt aan de doelstellingen van de regeling>

Korte omschrijving van de activiteiten –max 1200 tekens (inclusief spaties)-

<Geef een korte omschrijving van de activiteiten en taakverdeling binnen het project>

Resultaat –max 1200 tekens (inclusief spaties)-

<Wat levert het project op? Wat is het uiteindelijke resultaat?>

## Projectbeschrijving

De projectbeschrijving is het eerste deel van het projectplan en biedt een overzicht van het voorgestelde NIKI-project. De projectbeschrijving omvat beschrijvingen van de technologie, markt, onderscheidend/innovatief vermogen en projectplanning.

### Doelstellingen

Het doel van de projectbeschrijving is om:

* de reikwijdte van het voorgestelde NIKI-project te begrijpen,
* de unieke kenmerken van het project te identificeren; wat onderscheidt het project van andere gevestigde commerciële activiteiten?
* de context van het project te begrijpen.
* de keuze te begrijpen waarom het NIKI-project onder de gekozen categorie is ingediend.

### Welke informatie moet in projectbeschrijving worden verstrekt?

Projectoverzicht - Beschrijf wat het project beoogt te bereiken. Dit kan grondstoffen, conversietechnologie, schaal, product(en), markt(en), locatie en beoogd tijdsbestek omvatten.

Achtergrond - Geef details over de achtergrond en context rond de identificatie en definitie van het project. Dit kan details omvatten over wie de haalbaarheidsstudie heeft geïnitieerd en de marktkansen van het project.

Beschrijving van het proces - Definieer het proces (inclusief grondstoffen, conversietechnologieën en producten) en definieer duidelijk de systeemgrenzen.

Eigendomsstructuur/Partners - Illustreer duidelijk de voorgestelde structuur van het eigendom van de fabriek/installaties en geef details over de eigenaren en/of investeerders van de fabriek/installaties en de belangrijkste partners voor de oplevering van het NIKI-project.

Locatie- en sitedetails - Locatie (adres) van het NIKI-project en details van de locatie die van invloed zijn op de beoogde resultaten van het project, bijvoorbeeld bestaande nutsvoorzieningen, installaties, infrastructuur en/of de nabijheid van grondstoffen of downstreamgebruikers.

Green field / Brown field – Het NIKI-project kan een volledig nieuwe installatie en nieuw proces zijn (green field). Het is ook mogelijk dat het project onderdeel is van een bestaand proces of bedrijfsvoering (Brown field), waarbij één of meerdere processtappen (als NIKI-project) aangepast worden. Beschrijf en geef duidelijk weer wat het geval is en hoe het NIKI-project in de bedrijfsvoering wordt ingepast.

Projectplanning - Geef de verwachte startmomenten en tijdsduur weer. Belangrijke onderdelen die moeten worden behandeld, zijn:

1. Start van het project

2. Realisatie / bouw / aanpassing van installatie(s)

3. In werking stellen / testfase

4. Operationele fase

De start van het NIKI-project vindt plaats na de eerste bindende verplichting die een investering onomkeerbaar maakt of na het nemen van de FID (Financial Investment Decision). Afhankelijk van welk besluit het eerst genomen wordt.

De aankoop van gronden en voorbereidende werkzaamheden, zoals het verkrijgen van vergunningen en de uitvoering van voorbereidende haalbaarheidsstudies, worden niet als aanvang van de werkzaamheden beschouwd. Bij overnames is de “aanvang van de werkzaamheden” het tijdstip van de verwerving van de activa die rechtstreeks met de overgenomen vestiging verband houden.

Geef de go/no-go momenten in de fase tot de start van het NIKI-project inclusief verwachte tijdstip finale investeringsbeslissing.

Vermeld de actuele status van het project op het moment van aanvragen.

Categorie en thema - Onderbouw de keuze in categorie en thema die gemaakt is bij het indienen van het NIKI-project. Uit de onderbouwing moet tenminste blijken welke activiteiten onder welke categorie of thema vallen, welke activiteiten het meeste bijdragen aan het beleidsdoel van NIKI (CO2-emissiereductie) en hoe deze activiteiten aansluiten bij de gekozen categorie en het gekozen thema.

Bij een keuze voor categorie A moet aannemelijk worden gemaakt dat de emissiereductie door het NIKI-project hoofdzakelijk door directe emissiereductie wordt bereikt.

## Technische haalbaarheidsstudie

### Inleiding

Met de technische haalbaarheidsstudie geeft u inzicht in hoe het proces er technisch uitziet, aan de hand van omschrijvingen, technische specificaties en tekeningen etc. Het technisch ontwerp geeft inzicht in de toegepaste technieken, de werking van de installaties en welke technologische risico’s er aan het project zitten. Daarnaast vormt de technische haalbaarheidsstudie input voor de operationele en investeringskosten in de financiële haalbaarheidsstudie.

Een voorwaarde voor NIKI-projecten is dat de basic engineering is afgerond. Het doel van basic engineering is om de belangrijkste ontwerpcriteria en specificaties vast te stellen die nodig zijn om het project verder te ontwikkelen en risico’s te minimaliseren. In deze fase worden de technische oplossingen en ontwerpprincipes, uitgewerkt om als richtlijn te dienen voor de gedetailleerde ontwerp- en constructiefase van een project.

U mag voor de technische haalbaarheid dan ook verwijzen naar de stukken die u aanlevert om aan te tonen dat de basic engineering is afgerond, zo lang alle punten hieronder genoemd daarin behandeld worden.

### Gevraagde informatie NIKI-proces en NIKI-installaties

Geef inzicht in het NIKI-proces en NIKI-installatie door de volgende punten te beantwoorden en de de gevraagde informatie mee te sturen. Indien een van de punten niet relevant is voor uw project ontvangen wij graag de toelichting waaruit dit blijkt.

* Aanleveren van stukken waaruit blijkt dat de basic engineering is afgerond.
* Omschrijving van het proces
* Procesoverzicht, op het niveau van een vergunningsaanvraag of definitief ontwerp
  + Processtroomdiagrammen (PFD) en eventueel P&ID
  + Massabalans (totaal verbruik van grondstoffen, totale materiaaloutput)
  + Energiebalans / Energiestromen,
* Plan van de belangrijkste procesgebieden van de installatie
  + Opslag en verwerking van grondstoffen
  + Voorbehandeling van grondstoffen
  + Proces en omzetting van verschillende stromen
  + Opslag van chemicaliën
  + Productopslag
  + Productzuivering
  + Afvalverwerking / Rookgasbehandeling / Afvalwaterzuivering
* Eerste ontwerp van de inrichting / situatietekening van de inrichting waaruit blijkt waar de relevante procesonderdelen en/of installaties zijn gelokaliseerd.
* Lijst van belangrijkste installaties
  + Technische beschrijving van de apparatuur
  + Prestaties van apparatuur (levensduur, efficiëntie)
  + Procesgegevensbladen voor apparatuur
  + Leverancier van apparatuur
  + Profiel van leveranciers/partners (inclusief betrouwbaarheid)

• Nutsvoorzieningen:

* + Elektriciteit – jaarlijks totaal verbruik en nominaal opgesteld vermogen van de installaties.
  + Netaansluiting – benodigd vermogen en zekerheid over verkrijgen vermogen, incl. mogelijke limitaties in operatie
  + Warmte en stoom – verbruik per uur en jaarlijks totaalverbruik, specificaties (temperatuur, druk, massadebiet)
  + (Bio)brandstof
  + Aardgasvraag
  + Andere ingekochte nutsvoorzieningen, indien van toepassing
* Beoordeling van emissies, bijproducten en afvalstoffen
  + Vereisten voor de behandeling van afvalwater
  + Herbruikbaarheid van afvalstromen
  + Bijzonderheden over alle afvalstoffen (bv. as, gasvormige emissies) en hun behandeling/verwijdering
  + Een lijst van bronnen van verontreiniging
  + Een emissie-inventaris

### Gevraagde informatie technologie

* Motivering voor de gebruikte technologie en de innovatieve aard hiervan.
* Uitleg waarom de toegepaste technologie van de NIKI-installatie verder gaat dan alleen te voldoen aan bindende Unienormen die reeds van kracht zijn; of verder gaat dan de gevestigde commerciële praktijk.
* Rechtvaardiging van de technologiekeuze voor het project - hoe werkt de voorgestelde technologieoplossing en de gespecificeerde vereisten voor de installatie?
* Bewijs ter ondersteuning van de verwachte prestaties (bijv. massa- en energiestromen, aannames voor de beschikbaarheid van installaties) of resultaten van een demonstratie-opstelling, proof-of-principle of simulaties.
* Verwijzing naar een eerder soortgelijk project in binnen- of buitenland.
* Een overzicht van de chemische en fysische eigenschappen van product(en) en details van de productkwaliteit in vergelijking met de relevante internationale normen.
* Vermelding van leveringsvoorwaarden en garanties die worden gevraagd aan leveranciers.
* Benoem de delen van het project waarop u zelf een patent bezit en de delen waarvoor u een licentie neemt.

## Financiële haalbaarheidsstudie

### Inleiding

De financiële analyse dient te worden worden uitgevoerd om een aantal zowel interne als externe processen en beslissingen te ondersteunen, zoals het beoordelen van de fabrieksconfiguratie en de financiering hiervan. De financiële haalbaarheid geeft aan of het project al dan niet financieel levensvatbaar is, of het voldoende rendabel is en of de aanvrager de financiele middelen heeft het project te financieren.

Voor de financiële haalbaarheid van het project en het gevraagde subsidiebedrag dient een onderbouwing te worden gegeven in het projectplan en dient de NIKI-rekenmethodiek te worden toegepast. Deze rekenmethodiek gaat uit van gebruikelijke bedrijfseconomische principes waarbij toekomstige kasstromen worden verdisconteerd op basis van de gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC). Voor deze rekenmethodiek is een Excelformat (NIKI rekenmodel subsidie) en een handleiding (Bijlage 4.13.3 bij de regeling, Rekenmethode voor subsidieberekening NIKI) beschikbaar. Het is verplicht om dit Excelformat te gebruiken en het format dient volledig te worden ingevuld.

De financiële analyse onderbouwt de verwachte inkomsten en uitgaven van het project, de timing daarvan en onderbouwt wat uw organisatie moet investeren, zowel in tijd als geld, om de projectdoelen te behalen.

### Projectbegroting op basis van mijlpalen

Naast de berekening van het benodigde subsidiebedrag volgens de NIKI-rekenmethodiek, dient een projectbegroting voor de investeringsfase te worden opgesteld waarin de belangrijkste projectmijlpalen (concreet definieerbare startpunten en resultaten) zijn gedefinieerd en verwerkt. Per mijlpaal dient de eigen bijdrage en de gevraagde subsidie te zijn opgenomen. Deze mijlpalenbegroting dient verder te worden onderbouwd in het projectplan. U dient minimaal 3 mijlpalen en maximaal 5 mijlpalen op te voeren in de begroting.

### Een mijlpaal vertegenwoordigt een concreet te behalen resultaat en de daar aan verbonden kosten. Elke mijlpaalperiode dient te worden afgesloten met een concreet definieerbaar resultaat van uitgevoerde activiteiten in het project. Alle subsidiabele kosten die u maakt in aanloop naar het te behalen resultaat neemt u op in de mijlpaal. De mijlpalenbegroting dient opeenvolgend te zijn, omdat op basis hiervan de voorschotten van de subsidie worden uitgekeerd.

### Gevraagde financiële informatie

Het ingevulde Excel-format bevat onderstaande informatie:

* Het geprojecteerde kasstroomoverzicht van het project over de gehele economische levensduur conform de door RVO voorgeschreven NIKI handleiding;
* Een overzicht van de gebruikte assumpties, inclusief de vermelding van (bij voorkeur publieke) bronnen;
* CAPEX-bedrag(en) voor investeringen in infrastructuur en gebouwen die zijn toegekend aan het NIKI-project;
* Een overzicht van de investeringskosten en exploitatiekosten die redelijkerwijs gemaakt moeten worden om de activiteiten van het NIKI-project uit te voeren, dit zijn de zogenaamde *subsidiabele kosten;*
* De componenten van de gebruikte disconteringsvoet (WACC);
* Het benodigde subsidiebedrag (Negatieve Netto Contante Waarde);
* Eventueel aangevraagde/gecommitteerde EU-subsidie(s).

Onderstaande punten worden nader toegelicht in het projectplan, eventueel als bijlage:

* Een overzicht van de gebruikte aannames, inclusief de vermelding van (bij voorkeur publieke) bronnen;
* Een onderbouwing van de CAPEX-bedragen inclusief een toelichting dat deze uitgaven technisch noodzakelijk en uitsluitend dienstbaar zijn aan de NIKI-installatie(s);
* Onderbouwing van CAPEX-bedragen voor investeringen in infrastructuur en gebouwen en de specificaties van de gedeeltes van deze CAPEX-bedragen die zijn toegekend aan het NIKI-project;
* Een overzicht van CAPEX-bedragen die zijn onderbouwd met bewijsstukken zoals EPC-contracten en offertes, inclusief de betreffende bewijsstukken;
* Een overzicht van CAPEX-bedragen waar een bewijsstuk ontbreekt maar waar sprake is van aannames, inclusief de betreffende aannames, de onderbouwing en bronnen;
* Een onderbouwing dat de investeringskosten tenminste 20% bedragen van de investeringskosten + exploitatiekosten – opbrengsten;
* Geef aan of er delen van het project subsidiabel zijn onder de SDE++. Zo ja, geef aan wat het aandeel (%) is ten opzichte van de totale investeringskosten. Geef hiervoor een onderbouwing;
* Geef aan of er SDE++ is aangevraagd voor (een deel) van het project;
* Een onderbouwing van de OPEX-bedragen met een toelichting dat deze uitgaven technisch noodzakelijk en uitsluitend dienstbaar zijn aan de NIKI-installatie(s);
* Een onderbouwing van het allocatiemechanisme dat is toegepast indien OPEX-uitgaven ook betrekking hebben op andere bedrijfsactiviteiten;
* Een overzicht van OPEX-bedragen die zijn onderbouwd met bewijsstukken zoals offertes, inclusief de betreffende bewijsstukken;
* Een overzicht van OPEX-bedragen waar een bewijsstuk ontbreekt maar waar sprake is van aannames, inclusief de betreffende aannames, de onderbouwing en bronnen;
* Een specificatie van de opgevoerde vennootschapsbelasting in het NIKI rekenmodel subsidie. Indien er sprake is van investeringen in onderdelen die in aanmerking komen voor de Energie- Investeringsaftrek (EIA) dan dient dit uit de specificatie naar voren te komen met een toelichting hoe dit in het NIKI rekenmodel subsidie is verwerkt;
* Een onderbouwing van de operationele baten;
* De wijze waarop het project gefinancierd wordt;
* Een beschrijving van de financiele risico’s en de wijze waarop deze worden ondervangen;
* Onderbouwing van de componenten van de gebruikte disconteringsvoet (WACC);
* De NPV (Netto Contante Waarde), IRR, Debt Service Coverage Ratio, de eenvoudige en verdisconteerde terugverdientijd, na belastingen, zowel op basis van de *benodigde* subsidie als op basis van de *gevraagde* subsidie;
* De NPV (Netto Contante Waarde) IRR, Debt Service Coverage Ratio, de eenvoudige en verdisconteerde terugverdientijd, na belastingen, zowel op basis van de *benodigde* subsidie als op basis van de *gevraagde* subsidie;
* Gevoeligheidsanalyse van het benodigde subsidiebedrag voor CAPEX, OPEX componenten, WACC, green price premium;
* Uitleg van gebruikte contingencies om risico’s van kostenoverschrijding en vertraging op te vangen;
* Bewijzen van voldoende beschikbare financiering (o.a. meest recente jaarekening, offertes van banken, toezeggingen van aandeelhouders etc.);
* Uitleg of de onderneming de investering ook zal doen indien (de contante waarde van) de *daadwerkelijk* *gevraagde* NIKI susbidie lager is dan de negatieve NPV van het project (de *benodigde* subsidie);
* Een opsomming van reeds gecommitteerde Europese subsidies en eventuele Europese subsidies en fiscale regelingen die nog in aanvraag zijn;
* Een schema van mijlpalen voor de constructiefase en de daarop aansluitende eigen bijdrage en gevraagde NIKI subsidiebetalingen (pro rata);
* Onderbouwing dat de installaties op de balans van de aanvrager komen te staan;
* Onderbouwing van de financiële degelijkheid van de aanvrager en eventueel de groep waartoe deze behoort (en bijbehorende groepsgaranties). Lever geauditeerde jaarverslagen bij van de afgelopen 3 jaar, indien beschikbaar;
* Vermelding van de belangrijkste ‘conditions precedent’ voor FID (Financial Investment Decision) en omschrijving van de geschatte haalbaarheid daarvan;
* Inzicht in hoe de verwachte rentabiliteit van het project er na de looptijd van de NIKI-subsidie uitziet. De aanvrager dient aannemelijk te maken dat het productieproces zonder subsidie geëxploiteerd kan worden wanneer de NIKI-ondersteuning afloopt na de exploitatiefase van tien jaar;
* Een rapportage van een accountant op basis van Standaard 3400 van de Nederlandse Beroepsorganisatie van accountants.

## Markthaalbaarheidsstudie

### Inleiding

De markthaalbaarheidsstudie moet de toeleveringsketen van grondstoffen en de markt voor producten (eindproduct of halffabrikaat) aantonen. Ook inzicht in de positie van de aanvrager binnen de keten is gewenst met, voor zover mogelijk, zicht op de verschillende afnemers en toepassingen van het NIKI-product.

De beoordeling van de toeleveringsketen omvat de levering van alle hulpbronnen en materialen die door de installatie worden verbruikt.

Het marktonderzoek bevat een marktanalyse, een uitsplitsing van de marktconcurrentie, en verkoopprognoses.

### Gevraagde informatie toeleveringsketen van grondstoffen en markt

In de beoordeling moeten enkele vragen worden beantwoord, zoals:

* Wat is de vraag naar grondstoffen (hoeveel, welk type, kosten, enz.)?
* Wat zijn de logistieke kosten en hoe ziet de logistieke keten eruit?
* Wie zijn de leveranciers? Of, in het geval van veel leveranciers, hoeveel leveranciers zullen worden gecontracteerd? Wat zijn de typische contractvoorwaarden?
* Wat zijn de toekomstperspectieven van de aanvoer van grondstoffen in termen van kosten en veiligheid/risico's?
* Wie zijn de (beoogde) afnemers en welke afnameovereenkomsten zijn al gesloten? Wat zijn de typische contractvoorwaarden? Is er sprake van langdurige (strategische) samenwerking met de afnemers?
* Welke positie zal het project hebben op relevante markten zodra de NIKI- installatie operationeel is?
* Lever een SWOT- en Porter-analyse aan;
* Onderbouw welke risico’s en mitigerende maatregelen er worden geindentificeerd voor zowel de toelevering van grondstoffen als de afname van producten;
* Geef aan welke mogelijkheden er zijn om het businessmodel aan te passen indien marktrisico’s zich materialiseren;
* Wat zijn de resultaten van het marktonderzoek (een marktanalyse, beoogd marktaandeel, een uitsplitsing van de marktconcurrentie en verkoopprognoses, onderbouwing haalbare bruto marges)?
* Geef nadere toelichting op de gehanteerde afzetprognoses en marktprijzen inclusief eventuele groene premie;
* Hoe ziet de markt er na de looptijd (+/- 14 jaar) van de NIKI-regeling uit?.

## Operationele haalbaarheidsstudie

### Inleiding

Met de operationele haalbaarheidsstudie toont u aan dat uw organisatie het project kan voltooien. Dit omvat personeelsvereisten, organisatorische structuur en alle toepasselijke juridische vereisten. U toont aan dat uw team beschikt over de middelen, vaardigheden en competenties om het NIKI-project te voltooien.

Daarnaast is een beoordeling van de vergunningverlening nodig om de levensvatbaarheid van het project te beoordelen. Vergunningen zijn vereist om op een bepaalde locatie te bouwen en te werken en om een bepaalde activiteit te mogen verrichten; voor de bouw van nieuwe installaties zijn bouwvergunningen nodig en om te kunnen werken zijn omgevingsvergunningen en milieuvergunningen vereist. Het verwerven van vergunningen is cruciaal in relatie tot de haalbaarheid, omdat dit een belangrijke oorzaak kan zijn van vertragingen in de beoogde doorlooptijd.

### Gevraagde informatie organisatorische vereisten

* De benodigde resources (personeel) en vaardigheden om het project te realiseren. Maak hierbij onderscheid tussen de bouwfase en de operationele exploitatiefase;
* Inzicht in de activiteiten die door aanvrager zelf worden uitgevoerd en activiteiten die worden uitbesteed;
* Geef aan waarom de aanvrager de realisatie van het NIKI-project kan uitvoeren en geef aan of de aanvrager in het verleden al soortgelijke projecten heeft gerealiseerd;
* Betrokken organisaties bij het project, rol per organisatie en omschrijving van de samenwerking;
* Onderbouwing dat alle organisaties en hun sleutelfiguren over de nodige middelen en ervaring beschikken voor hun rol;

### Gevraagde informatie vergunningen

* Overzicht vereiste vergunningen om het project te realiseren en exploiteren;
* Per vergunning:
  + Wie is bevoegd gezag;
  + Beoogde tijdlijn van het vergunningstraject;
  + Overzicht van de eisen die hoogstwaarschijnlijk deel uitmaken van de vergunning en hoe hieraan wordt voldaan;
  + Actuele status van de aanvraag, indien aanwezig, een kopie van de vergunningsaanvraag en verleende vergunning;
  + Overzicht relevante stakeholders en hun zorgen (bijv. NGO’s, lokale verenigingen, enz.);
  + Overzicht gevoelige kwesties en standpunten van de belanghebbenden hierover;
  + Kans op succes;
* Risico’s bij vergunningverlening en mitigatiemaatregelen;

## CO2-emissiereductie

### Inleiding

De CO2-emissiereductie van het NIKI-project moet berekend worden volgens een voorgeschreven methodiek, zie Bijlage 4.13.2 bij de regeling, NIKI CO2-emissiereductiemethode. In deze methodiek berekent u de CO2-emissies van het NIKI-project aan de hand van de emissies die vrijkomen bij winning en bewerking van de grondstoffen, emissies die vrijkomen uit het productieproces en emissies die vrijkomen bij einde levensduur van de NIKI-producten. De totale uitstoot van het NIKI-project vergelijkt u met de CO2-emissies van één of meer referentieproducten die volgens gangbare methoden geproduceerd worden.

Voor deze rekenmethodiek is een Excelformat (NIKI rekenmodel CO2-emissiereductie) beschikbaar. Het is verplicht om dit Excelformat te gebruiken en het format dient volledig te worden ingevuld.

Daarnaast dient u een gevoeligheidsanalyse aan te leveren van de CO2-emissiereductie berekening. Het doel van deze analyse is om een gevoel te krijgen voor de mate van (on)zekerheid van de uitkomst.

### Gevraagde informatie CO2-emissiereductieberekening

* Geef een samenvatting van de CO2-emissiereductieberekening van maximaal 1 A4.
* Bent u ondersteund door een extern bureau bij het invullen van het rekenmodel en zo ja, welk bureau?

### Gevraagde informatie gevoeligheidsanalyse

* Lever een gevoeligheidsanalyse aan van de CO2-emissiereductie berekening. Deze moet toegesneden zijn op de CO2-reductie per vollastuur. De onzekerheid in productieniveaus of verschuiving in het productenportfolio mogen dus buiten beschouwing worden gelaten. Ga bij de analyse tenminste in op de volgende aspecten:
  + Geef aan welke parameters daadwerkelijk de grootste relatieve onzekerheid in zich hebben, welke kunnen het minst nauwkeurig bepaald worden;
  + Geef de parameters waarvoor een kleine variatie het sterkst doorwerkt in het eindresultaat;
  + Combineer de bovenstaande twee gegevens: wat zijn de kritische parameters voor de uitkomst? Dit zijn parameters waarvan de daadwerkelijke onzekerheid het meest bepalend is voor de uitkomst van de CO2-emissiereductieberekening;
* Beschrijf kort de aanpak van de onzekerheidsanalyse;

## Risicobeoordeling en risicobeheer

### Inleiding

De realisatie van een NIKI-project brengt risico's met zich mee. Deze risico's moeten in een vroeg stadium worden geïdentificeerd om een weloverwogen beslissing te nemen over de levensvatbaarheid van het project en om maatregelen uit te voeren zodat ze kunnen worden beheerd en het project indien nodig kan worden aangepast. Deze sectie bevat details over risicobeoordeling en -beheer gedurende de volledige levensduur van het project, inclusief die binnen en buiten de controle van het project.

### Gevraagde informatie risicobeoordeling

Een volledige risicobeoordeling die relevante risico’s op hoog niveau, overzichtelijk en gestructureerd presenteerd, die het project mogelijk beinvloeden:

* Overzicht van de projectrisico's;
* Kans en impact per risico;
* Strategie voor risicobeheer en corrigeerbaarheid;
* Eigenaar (verantwoordelijke) van de risico's;
* Resterende risico na inzet van risicobeheerstrategie.

De risico’s dienen gecategoriseerd te worden op basis van voorgaande hoofdstukken, zie het voorbeeld hieronder.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Categorie** | **Wat zijn de projectrisico's?** | **Wat is de risicokans en impact?** | **Wat zijn de gevolgen als deze risico's zich voordoen?** | **Wat wordt de strategie voor risicobeheer?** | **Wie is de eigenaar van deze risico's?** | **Wat is het resterende risico wanneer de risicobeheerstrategie wordt ingezet?** |
| Projectgebonden |  |  |  |  |  |  |
| Technisch |  |  |  |  |  |  |
| Financieel |  |  |  |  |  |  |
| Markt |  |  |  |  |  |  |
| Operationeel |  |  |  |  |  |  |
| Overig |  |  |  |  |  |  |

## Bepaling subsidie-intensiteit

In onderstaande tabel dient u de gecombineerde resultaten vanuit het NIKI rekenmodel CO2-emissiereductie en het NIKI rekenmodel subsidie weer te geven. De subsidie-intensiteit wordt vanuit het tendermechanisme als leidende indicator voor gunning gehanteerd.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Onderdeel** | **Eenheid** | **Waarde** |
| Subsidiabele kosten  (vanuit NIKI rekenmodel subsidie) | € |  |
| Aangevraagde subsidie  Indien aangepast\* | € |  |
| Vermeden CO2 emissies  (vanuit NIKI rekenmodel CO2-emissiereductie) | ton CO2 |  |
| Subsidie-intensiteit | €/ton CO2 |  |

\* Het staat de aanvrager vrij om eventueel een lagere subsidie aan te vragen dan de maximale subsidiabele kosten, waardoor een betere ranking ontstaat.

Indien de gevraagde subsidie afwijkt van de benodigde subsidie geeft u inzicht in hoe de keuze voor het bod tot stand is gekomen en wat de gevolgen daarvan zijn voor de (financiële) haalbaarheid van het project.

# Klimaatplan

### Inleiding

Voor een subsidieaanvraag binnen de NIKI (Nationale Investeringsregeling Klimaatinnovatie) is het indienen van een klimaatplan verplicht. Dit sluit aan bij motie Teunissen (Kamerstukken II 2024/2025, 32813, nr. 1460), waarin is vastgelegd dat bedrijven een klimaatplan moeten overleggen om middelen uit het Klimaatfonds te ontvangen. Het klimaatplan is cruciaal voor de beoordeling van de aanvraag. In het klimaatplan toont u aan hoe u een lock-in effect voorkomt en hoeveel overtollige dispensatierechten er ontstaan door het project. Dit garandeert een doelgerichte en duurzame inzet van middelen binnen de NIKI.

## Klimaatneutrale bedrijfsvoering

De NIKI draagt bij aan de Nederlandse en Europese klimaatneutraliteitsdoelen voor 2050. Aangezien installaties vaak decennialang in gebruik blijven, moet een NIKI-project passen binnen een bredere strategie die leidt tot een fossielvrije klimaatneutrale productie in 2050. Een aanvraag wordt afgewezen als het project niet in deze transitie past.

Het klimaatplan moet daarom bevatten:

* Hoe het NIKI-project bijdraagt aan een fossielvrije klimaatneutrale productielocatie in 2050. Dit kunt u aantonen door te onderbouwen dat uw project in de beoogde project al fossielvrij en klimaatneutraal is, of, als dat niet het geval is, welke stappen u gaat ondernemen om uw productie uiterlijk 2050 fossielvrij en klimaatneutraal te maken. U gaat hierbij in op het gebruik van fossiele brandstoffen, het gebruik van fossiele grondstoffen en hoe uw producten en productieprocessen compatibel zijn met een fossielvrije en klimaatneutrale samenleving.
* Hoe het NIKI-project past binnen de bredere investeringsstrategie en vervolgstappen van de aanvrager, inclusief:
* Hoe ziet het duurzaamheidsbeleid van uw bedrijf eruit en hoe past de productielocatie waar het NIKI-project wordt gerealiseerd hierin?
* Hoe wordt de productielocatie waar het NIKI-project wordt gerealiseerd verder verduurzaamd?
  + De te zetten vervolgstappen die u na afloop van het NIKI-project verwacht te zetten;
  + de stappen die u al heeft ondernomen om het finale energieverbruik van het productieproces te minimaliseren; en
  + de stappen die gedurende de operationele fase nog genomen zullen worden.

## Handel in overtollige dispensatierechten

Als u exploitant bent van een installatie die valt onder de nationale CO2-heffing industrie, dan levert u aan:

1. een verklaring dat u gebruik heeft gemaakt van de opt out-regeling voor de NIKI-installatie of -installaties; of
2. een verklaring dat u tijdens de exploitatiefase geen overtollige dispensatierechten zal verhandelen.

Daarnaast levert u een berekening aan waarin u het aantal overtollige dispensatierechten over de exploitatieperiode aannemelijk maakt. Hiervoor kunt u eventueel een aparte bijlage meesturen. Geef in dat geval hier kort het resultaat van de berekening weer en verwijs naar de bijlage.

1. In dit document wordt met CO2-emissies alle CO2 of CO2-equivalenten bedoeld. [↑](#footnote-ref-1)
2. Het niet aanleveren van de openbare samenvatting is geen reden voor afwijzing van het project. [↑](#footnote-ref-2)