Planuitwerking KRW 3e tranche IJsselmeergebied

Participatie- en communicatieplan en stakeholderanalyse (Fase 3)

Rijkswaterstaat

15 maart 2024

Project	Planuitwerking KRW 3e tranche IJsselmeergebied
Opdrachtgever	Rijkswaterstaat
Document	Participatie- en communicatieplan en stakeholderanalyse (Fase 3)
Status	Concept 01
Datum	15 maart 2024
Referentie	131294-WP50+51/24-003.843
Projectcode	131294
Projectleider	[redacted]
Projectdirecteur	[redacted]
Auteur(s)	[redacted]
Gecontroleerd door	[redacted]
Goedgekeurd door	[redacted]
Paraaf	[redacted]

Adres

Witteveen+Bos Raadgevende ingenieurs B.V.
Leeuwenbrug 8
Postbus 233
7400 AE Deventer
+31 (0)570 69 79 11
www.witteveenbos.com
KvK 38020751

Het kwaliteitsmanagementsysteem van Witteveen+Bos is gecertificeerd op basis van ISO 9001.

© Witteveen+Bos

Niets uit dit document mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt in enige vorm zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Witteveen+Bos noch mag het zonder dergelijke toestemming worden gebruikt voor enig ander werk dan waarvoor het is vervaardigd, behoudens schriftelijk anders overeengekomen. Witteveen+Bos aanvaardt geen aansprakelijkheid voor enigerlei schade die voortvloeit uit of verband houdt met het wijzigen van de inhoud van het door Witteveen+Bos geleverde document.

INHOUDSOPGAVE

1	**INLEIDING**	**4**
1.1	Achtergrond van dit project	4
1.2	Doel van dit document	5
1.3	Doelen Omgevingsmanagement	6
1.4	Leeswijzer	6
2	**ORGANISATIESTRUCTUUR OMGEVINGSMANAGEMENT**	**7**
3	**STAKEHOLDERANALYSE**	**8**
3.1	Inventarisatie	8
3.2	Belang en invloed	8
4	**PARTICIPATIE EN COMMUNICATIE AANPAK**	**10**
4.1	Strategie	10
	4.1.1 Relatiestrategieën	10
4.2	Raakvlakprojecten	14
4.3	Participatie per fase	14
4.4	Klanteisenspecificatie	16
5	**PLANNING**	**17**
	Laatste pagina	18
	Bijlage(n)	**Aantal pagina's**
I	Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte meer Fase 1	1
II	Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren Fase 1	1
III	Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte meer Fase 2	1
IV	Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren Fase 2	1
V	Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte meer Fase 3	1
VI	Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren Fase 3	1

1

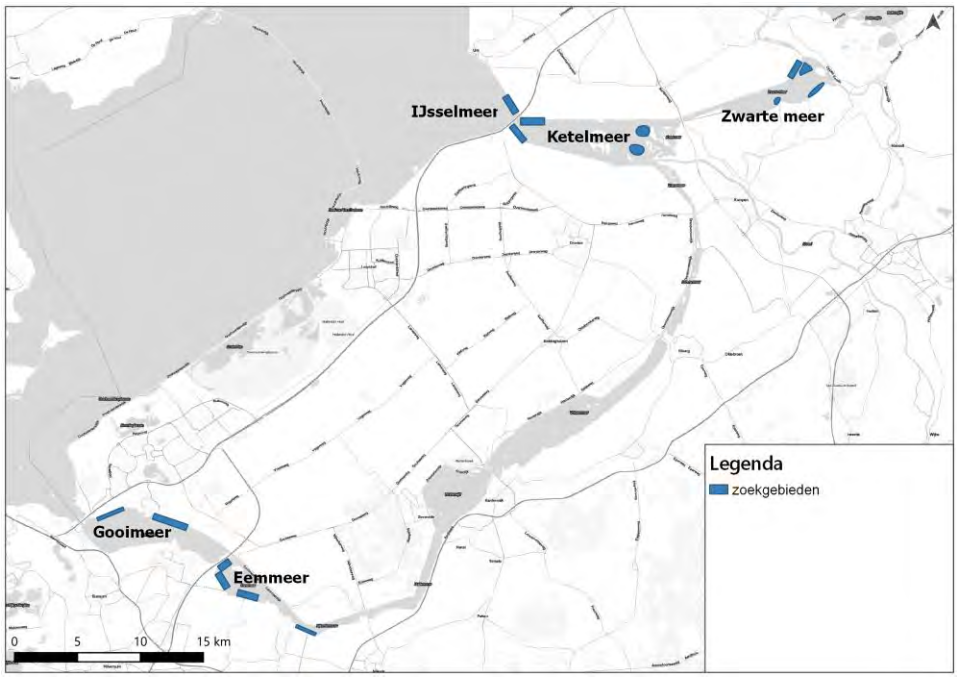
INLEIDING

1.1 Achtergrond van dit project

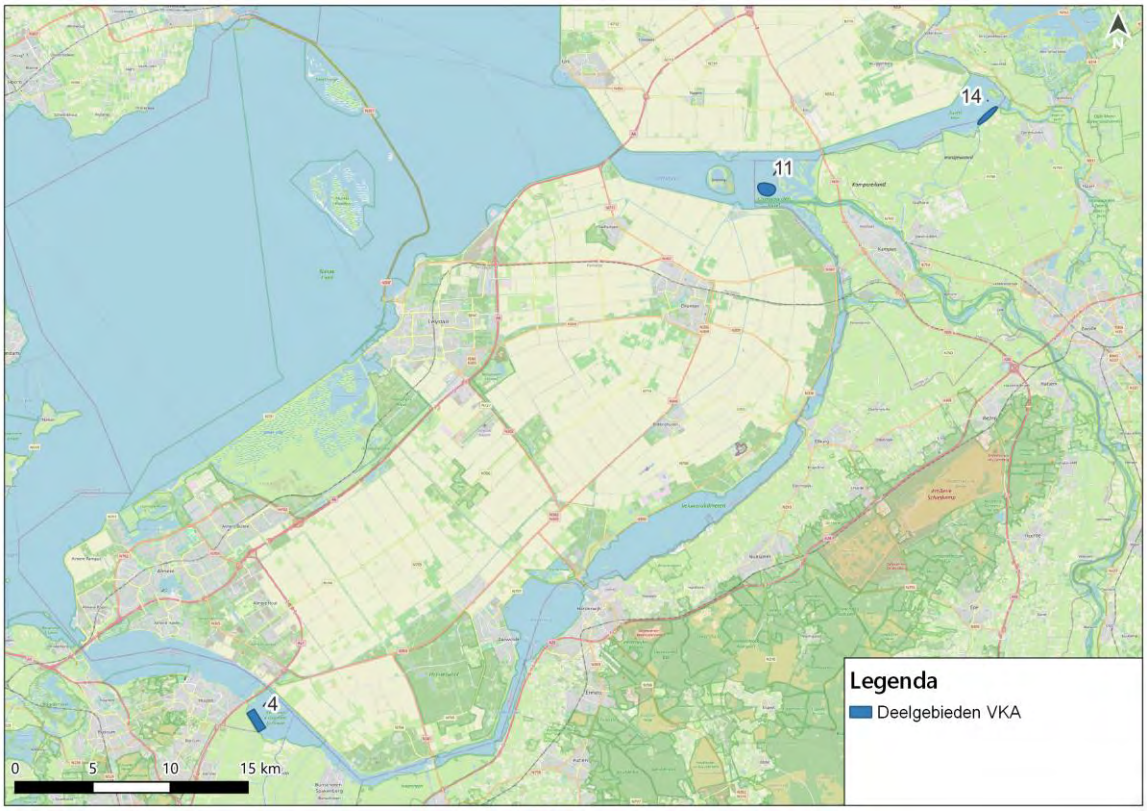
Sinds 2000 is de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW) van kracht. De algemene doelstelling van de KRW is om aquatische ecosystemen en terrestrische ecosystemen die afhankelijk zijn van water, te beschermen tegen verdere achteruitgang en om deze ecosystemen in kwaliteit te verbeteren. Als onderdeel van de KRW zet Rijkswaterstaat zich in om de ecologie en waterkwaliteit in het IJsselmeergebied te verbeteren. De KRW is een belangrijke opgave om de waterkwaliteit op orde te krijgen en ecologische waarden te beschermen. Daarnaast heeft het IJsselmeergebied diverse functies onder andere voor drinkwatervoorziening, natuur, landbouw, beroepsvaart, visserij en recreatie. De KRW-maatregelen die Rijkswaterstaat neemt, worden in drie tranches uitgevoerd: de eerste tranche maatregelen is inmiddels afgerond (2010 - 2015), de tweede tranche maatregelen loopt van 2016 - 2021 en de derde tranche maatregelen wordt uitgevoerd in de periode 2022 - 2027. Voor KRW is van belang dat alle maatregelen van de KRW-opgave uiterlijk 2027 zijn gerealiseerd en opgeleverd.

Het doel van de KRW 3e tranche MN is het verbeteren van de ecologische waterkwaliteit in drie waterlichamen: Ketelmeer/IJsselmeer (O: Z0003 en A: Z0003_b/01, 30 ha/6 km), Zwarte Meer (Z0001, 65 ha/ 13 km), en Randmeren-Zuid (Gooimeer, Eemmeer en Nijkerkernauw, X2279-d, 42 ha/8,4 km). Het verbeteren van de ecologische waterkwaliteit wordt beoogd middels het realiseren van KRW-inrichtingsmaatregelen horende bij M14: 'Ondiepe (matig grote) gebufferde meren'. De onderzochte zoekgebieden zijn weergegeven op afbeelding 1.1. Het Voorkeursalternatief (VKA), is weergegeven op afbeelding 1.2.

Afbeelding 1.1 Projectgebied met zoekgebieden KRW 3e tranche MN



Afbeelding 1.2 Deelgebieden VKA KRW 3e tranche MN



Binnen het project KRW 3e tranche MN worden achtereenvolgens 4 fases doorlopen, die samen de planuitwerkingsfase vormen. Gedurende deze fases worden achtereenvolgens uitgangspunten en randvoorwaarden vastgesteld (Fase 1), varianten opgesteld en afgewogen (Fase 2) en wordt het voorkeursalternatief opgesteld (Fase 3). Het eindresultaat van het project is een dossier op basis waarvan het MIRT3-besluit genomen kan worden (Fase 4).

1.2 Doel van dit document

Dit document betreft het participatie- en communicatieplan en de stakeholderanalyse en is onderdeel van Fase 3 waarin de volgende producten worden opgeleverd:

- Notitie Voorkeursvariant, bestaande uit:
  - Voorlopig ontwerp;
  - Systeemspecificatie;
  - Kostenraming;
  - Monitorings-, beheer- en onderhoudsplan;
  - Integrale Veiligheidsplan;
  - Verslag Ambitieweb;
  - Hydraulisch en morfologisch effectenonderzoek;
  - Geotechnisch analyse;
  - Effectenanalyse;
  - Archeologie en cultuurhistorische waarden;
  - Kabels en Leidingenplan;
  - Vooronderzoek Ontplofbare oorlogsresten;
  - Milieukundig waterbodemonderzoek;
  - Vergunbaarheid en wet milieubeheer;
  - Projectbesluit;

- **Communicatie en participatieplan en stakeholderanalyse;**
- Klant Eis Specificaties (KES).

Dit participatie- en communicatieplan, inclusief de stakeholderanalyse, heeft als doel om het proces binnen het omgevingsspoor soepel te laten verlopen. Het is een groeidocument dat in elke fase wordt herijkt en aangepast.

1.3 Doelen Omgevingsmanagement

Het omgevingsmanagement in dit project heeft meerdere doelen:
- maken van een complete inventarisatie van stakeholders (bestuurlijk en niet-bestuurlijk, intern en extern);
- input van stakeholders op een passende manier meenemen en een plek geven in het ontwerpproces (Wie? Wanneer? Hoe?);
- inventariseren welke meekoppelkansen en raakvlakprojecten er zijn in en rondom de zoekgebieden van KRW 3^{e} tranche en deze een plek geven in het ontwerpproces;
- creëren van draagvlak voor KRW-maatregelen in de omgeving van de zoekgebieden van KRW de 3^{e} tranche;
- borgen van samenhang in het omgevingsproces tussen de verschillende zoekgebieden, en divergeren van het omgevingsproces tussen de verschillende zoekgebieden wanneer nodig;
- zorgen voor een flexibel omgevingsproces gedurende de verschillende fases wanneer er nieuwe kennis en inzichten ontstaan: aanpassen/aanscherpen van werkwijze als dat nodig blijkt.

1.4 Leeswijzer

Hoofdstuk 2 beschrijft de organisatiestructuur van het omgevingsmanagement. In dit plan is een basis gelegd voor de stakeholderanalyse (hoofdstuk 3), aanpak inclusief participatie- en communicatieplan (hoofdstuk 4) en planning (hoofdstuk 5). In samenspraak met het technisch management wordt dit plan, met het oog op de scope, maatregelen en planning, in elke fase herijkt.

2

ORGANISATIESTRUCTUUR OMGEVINGSMANAGEMENT

Rijkswaterstaat en Witteveen+Bos hebben ieder hun rol in het omgevingsmanagement. Het is in het belang van Rijkswaterstaat, Witteveen+Bos en de stakeholders om helder onderscheid in ieders rol te maken. Hieronder zijn deze rollen uitgewerkt.

Rijkswaterstaat heeft de rol van opdrachtgever en neemt de beslissingen. Dit betekent dat:
- Rijkswaterstaat de langdurige, strategische relatie met stakeholders aangaat;
- Rijkswaterstaat de belangen van stakeholders afweegt bij te nemen besluiten (o.a. op basis van de adviezen van de ON);
- Rijkswaterstaat de besluitvormende processen vormgeeft (o.a. op basis van de input geleverd door ON).

Witteveen+Bos heeft een adviseursrol binnen het omgevingsmanagement. De focus ligt op het omgevingsmanagement dat bijdraagt aan de producten die geleverd moeten worden. Daaronder wordt verstaan dat:
- de belangen van stakeholders in beeld worden gebracht in de stakeholderanalyse. Dit is gedurende Fase 2 en 3 geactualiseerd;
- een communicatie- en participatieplan wordt gemaakt waarin de specifieke rolinvulling wordt beschreven. Ook deze is gedurende Fase 2 en 3 geactualiseerd;
- in totaal 4 stakeholderbijeenkomsten worden georganiseerd gedurende Fase 2 om informatie op te halen die van invloed kan zijn op de variantenafweging;
- in totaal 2 informatiebijeenkomsten in Fase 3 worden georganiseerd waarin informatie gedeeld wordt met de omgeving;
- de omgevingsadviseurs van Rijkswaterstaat door Witteveen+Bos worden ondersteund door het leveren van visualisaties die bijdragen aan het omgevingsproces;
- de klanteisen van stakeholders worden door Witteveen+Bos samengebracht in de klanteisenspecificatie en deze klanteisenspecificatie wordt voorzien van advies over het wel of niet honoreren van deze klanteisen;
- er door Witteveen+Bos advies wordt gegeven over welke stakeholders individueel te benaderen voor stakeholdergesprekken. De verantwoordelijkheid voor het voeren van deze gesprekken ligt bij Rijkswaterstaat en desgewenst ondersteunt Witteveen+Bos bij deze gesprekken.

De conditionerende onderzoeken worden bij Rijkswaterstaat aangestuurd door de omgevingsmanager, omdat daar binnen het omgevingsmanagement het beste overzicht is over onder andere de benodigde vergunningen en toegang tot de percelen. Bij Witteveen+Bos zal de coördinatie van de conditionerende onderzoeken gaan via het technisch management. De omgevingsmanager van Witteveen+Bos vervult een ondersteunende rol voor communicatie wanneer nodig. Daarnaast wordt er nauw contact gehouden tussen TM en OM wanneer de conditionerende onderzoeken raken met het omgevingsspoor.

3

STAKEHOLDERANALYSE

3.1 Inventarisatie

Fase 1
In Fase 1 is gebruikgemaakt van de stakeholderanalyses die uitgevoerd zijn door Rijkswaterstaat:
- stakeholderanalyse KRW 3e tranche - Zuidelijke Randmeren - 23 november 2020;
- stakeholderanalyse KRW 3e tranche - Zwarte meer - 7 december 2021;
- stakeholderanalyse KRW 3e tranche - Ketelmeer - 15 oktober 2020.

Deze stakeholderanalyses zijn aangepast op basis van verslagen van stakeholderbijeenkomsten die zijn gehouden op 7 juli 2022. Omdat de twee deelgebieden verschillend van aard zijn, is voor elk zoekgebied een aparte stakeholderanalyse opgesteld. De definitieve stakeholderanalyses voor Fase 1 zijn te vinden in bijlage I en II.

Fase 2
Aan de start van Fase 2, op 22 mei 2023, is de stakeholderanalyse geüpdatet op basis van de ontwikkeling van de ontwerpen. Dit is voorafgaand aan het externe ontwerpatelier op 23 mei 2023 gebeurd. De definitieve stakeholderanalyses voor Fase 2 zijn te vinden in bijlage III en IV.
Op deze manier is geborgd dat eventuele nieuwe stakeholders gesignaleerd kunnen worden, en dat stakeholders die op een andere manier betrokken dienen te worden door ontwikkeling van de ontwerp(en), op de juiste manier betrokken worden. Zo kan de stakeholderanalyse mogelijk worden aangepast op basis van nieuwe inzichten uit het ontwerpproces. Eventuele nieuwe stakeholders kunnen daardoor nog worden uitgenodigd voor de participatiebijeenkomsten die aan het eind in Fase 2 en in Fase 3 plaatsvinden.

Fase 3
In Fase 3 wordt het Voorkeursalternatief (VKA) uitgewerkt. Na de externe ontwerpateliers (toetssessies) aan het eind van Fase 2, op 8 februari 2024, is de stakeholderanalyse geüpdatet op basis van dit VKA voor Fase 3. De stakeholderanalyses voor Fase 3 zijn te vinden in bijlage V en VI.

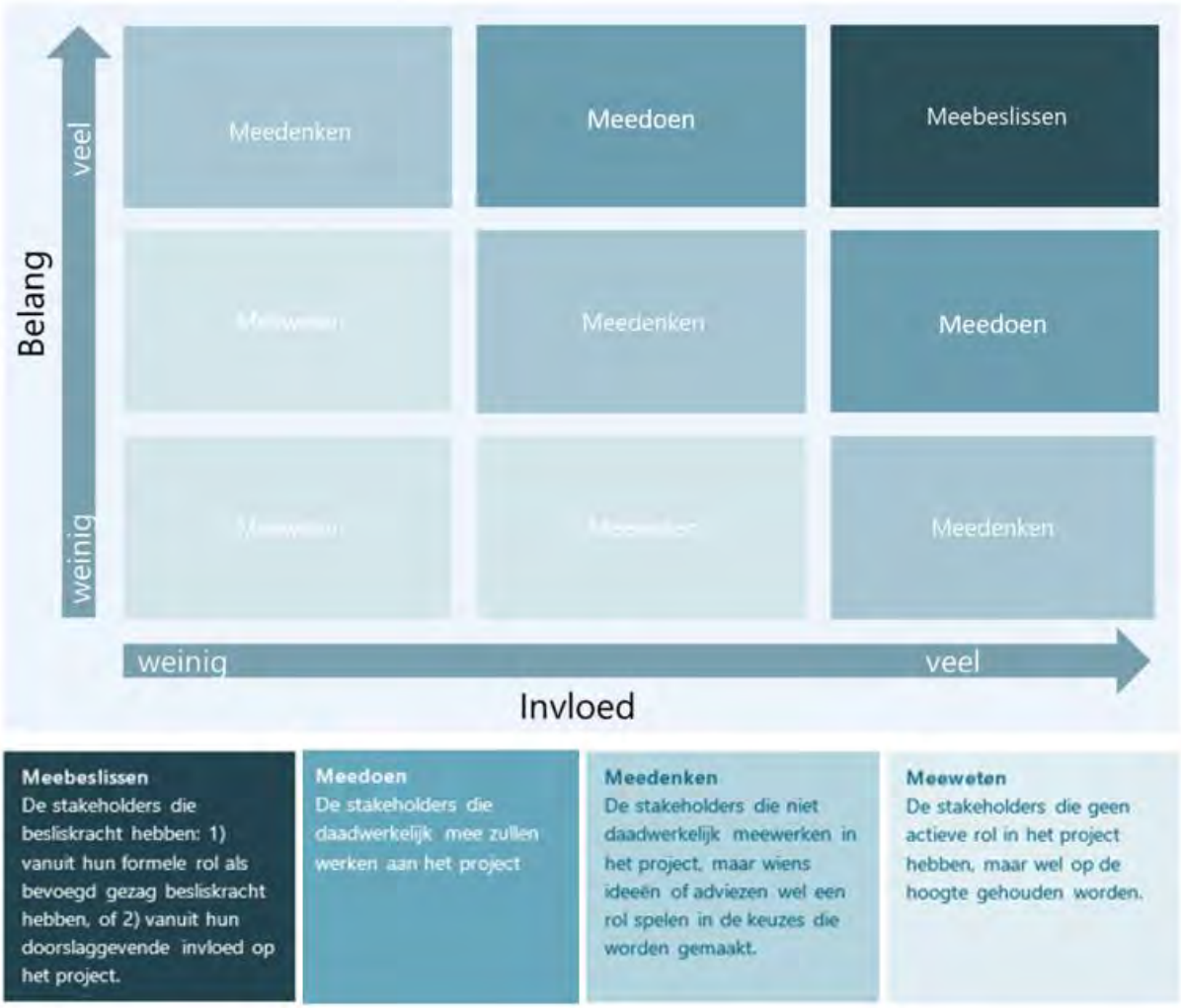
Omdat er nog maar een aantal deelgebieden overblijven voor het VKA, is een aantal stakeholders afgevallen, of minder belangrijk geworden. Een aantal stakeholders zal juist belangrijker worden tijdens deze laatste fase.

3.2 Belang en invloed

De stakeholders zijn gecategoriseerd aan de hand van:
1 de invloed die de stakeholder heeft op de besluitvorming van het project. Een stakeholder die veel invloed heeft draagt bijvoorbeeld financieel bij of heeft een formele beslisbevoegdheid;
2 het belang dat de stakeholder bij het project heeft. Een stakeholder kan veel belang bij het project hebben, omdat het beleid, eigendom situatie, raakvlakprojecten of ambities er van afhankelijk zijn.

In afbeelding 3.1 is de belang en invloed matrix weergegeven. Op deze matrix zijn alle stakeholders gepositioneerd. De kleuren van de blokken verwijzen naar het niveau waarop een stakeholder zou moeten participeren in het project. De geactualiseerde ingevulde belang- en invloed matrixen voor dit project zijn opgenomen in bijlage V en VI.

Afbeelding 3.1 Belang en invloed matrix



4

PARTICIPATIE EN COMMUNICATIE AANPAK

4.1 Strategie

Op basis van de belang- en invloed matrix is bepaald hoe individuele stakeholders mee worden genomen in het participatieproces tijdens Fase 1 en 2. Op basis van het belang en de invloed van de individuele stakeholders wordt bepaald op welke manier ze worden meegenomen. Dit is beschreven in afbeelding 4.1.

Afbeelding 4.1 Participatie- en communicatiemiddelen per stakeholdergroep

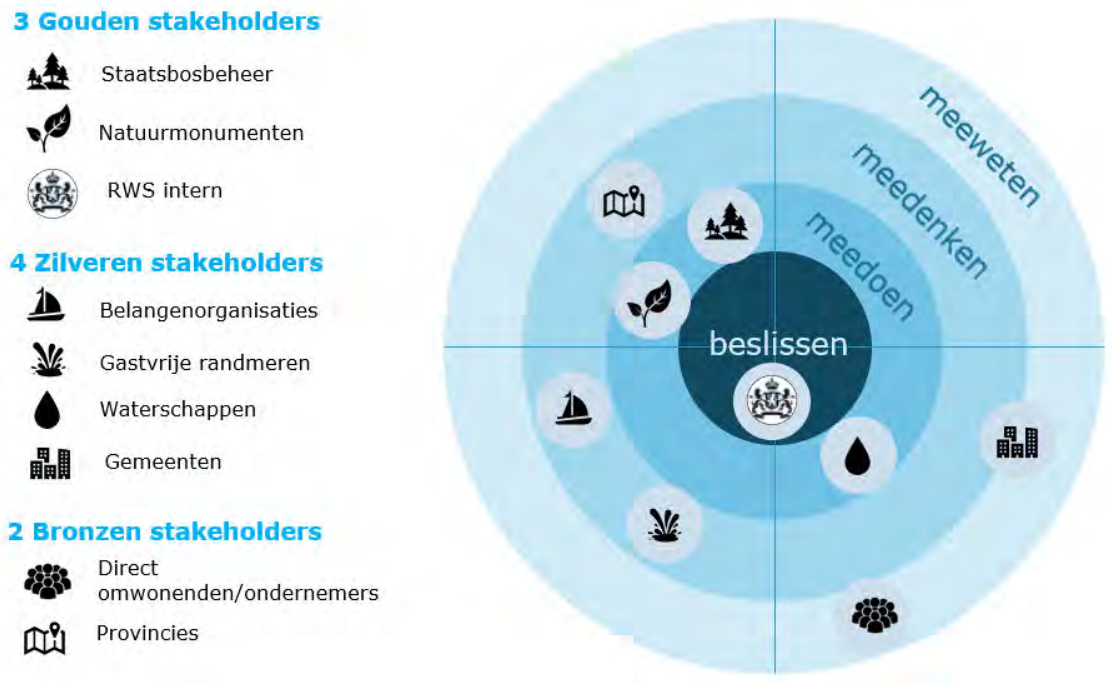
Meebeslissen De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag besliskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.	**Communicatiemiddelen** - Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) - Ontwerpsessies en toetssessies (Fase 2) - Stakeholderbijeenkomsten (Fase 3)
Meedoen De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project.	**Communicatiemiddelen** - Ontwerpsessies en toetssessies (Fase 2) - Individuele stakeholdergesprekken (selectief) - Stakeholderbijeenkomsten (Fase 3)
Meedenken De stakeholders die niet daadwerkelijk meedoen in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden gemaakt.	**Communicatiemiddelen** - Stakeholderbijeenkomsten (Fase 3) - Informeren via nieuwsbrief/mail/etc.
Meeweten De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.	**Communicatiemiddelen** - Stakeholderbijeenkomsten (Fase 3) - Informeren via nieuwsbrief/mail/etc.

4.1.1 Relatiestrategieën

De verschillende categorieën stakeholders vereisen een verschillende mate van participatie en communicatie. Daarom wordt de meeste energie ingezet op de partners met wie de gezamenlijke opgave het grootst is. Hiervoor maken we ook onderscheid in gouden, zilveren en bronzen stakeholders voor Fase 3. Het kan voorkomen dat stakeholders die eerder geïdentificeerd zijn in bijvoorbeeld een categorie 'meedenken', in deze fase belangrijker

worden omdat ze bezwaar kunnen maken op de plannen, of juist andersom. Per categorie is daarom een aanpak en ambitie vastgesteld. Zo geven we invulling aan relatiestrategieën op maat. In de volgende paragrafen worden de verschillende groepen stakeholders toegelicht. In afbeelding 4.2 is een overzicht te zien van deze stakeholders en in welke cirkel ze zich bevinden.

Afbeelding 4.2 Gouden, zilveren en bronzen stakeholders i.r.t. belang en invloed categorieën



Gouden stakeholders

De gouden stakeholders zijn de stakeholders waarmee het project partner dan wel bondgenoot wil zijn. Hierbij wordt ingezet op proactief relatiemanagement. Met de gouden stakeholders wordt actief naar samenwerkingskansen om gezamenlijke doelen te behalen.

De gouden stakeholders voor dit project zijn:

1 Staatsbosbeheer;
2 Natuurmonumenten;
3 RWS intern (KRW, N2000, District, Realisatie, Beroepsvaart).

1. Staatsbosbeheer

Staatsbosbeheer beheert een deel van het Eemmeer (deelgebied 4) en Ketelmeer (deelgebied 11). Naast bilaterale afstemming wordt Staatsbosbeheer ook uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

2. Natuurmonumenten

Natuurmonumenten beheer een groot deel van het Zwarte Meer. Naast bilaterale afstemming wordt Natuurmonumenten ook uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

3. RWS intern (KRW, N2000, District, Realisatie, Scheepvaart)

De voortgang van het project moet tussentijds met de verschillende betrokken teams (KRW, N2000, District, Realisatie, Scheepvaart) worden afgestemd. Dit gebeurt in ieder geval voor het organiseren van een informatiebijeenkomst of het naar buiten brengen van nieuwe informatie. RWS intern wordt op de hoogte gehouden van informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

Zilveren stakeholders

De zilveren stakeholders zijn belangrijk, omdat de belangen parallel lopen of omdat deze partijen een invloedrijke achterban hebben. Met de zilveren stakeholders wordt bewust naar mogelijkheden gezocht om opgaven mee te koppelen. Er wordt gekeken hoe met deze stakeholders kan worden samengewerkt.

De zilveren stakeholders voor dit project zijn:

1 belangenorganisaties (Watersportverbond, Sportvisserij, Roeivereniging, Vogelbescherming);
2 Gastvrije Randmeren;
3 waterschappen (Amstel, Gooi en Vecht; Vallei en Veluwe; Zuiderzeeland; Drents Overijsselse Delta);
4 gemeenten.

1. Belangenorganisaties

De verschillende belangenorganisaties zoals het watersportverbond, sportvisserij, roeivereniging en de vogelbescherming worden geïnformeerd gedurende het project. Deze organisaties hebben vaak een grote achterban die gemobiliseerd kan worden. Organisaties zoals het watersportverbond, sportvisserij en roeivereniging hebben recreatie op de meren hoog in het vaandel. Waar mogelijk kunnen wensen van deze organisaties worden meegenomen in het project, om een mogelijk bezwaar in een later stadium te voorkomen. Ook wordt de omgevingskennis van deze partijen benut.

2. Gastvrije randmeren

De Gastvrije Randmeren hebben een raakvlak met beheer en onderhoud, hierin worden in Fase 3 kansen geïdentificeerd voor de deelgebieden in het Eemmeer. De Gastvrije randmeren worden indien nodig uitgenodigd voor een individueel gesprek, ze worden in ieder geval uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

3. Waterschappen

De ruimtelijke raakvlakken moeten met de verschillende waterschappen worden afgestemd door middel van individuele gesprekken. Voor het Ketelmeer is dit waterschap Zuiderzeeland; voor Zwarte Meer waterschap Drents Overijsselse Delta en voor het Eemmeer waterschap Vallei en Veluwe en waterschap Amstel, Gooi en Vecht. De raakvlakken zijn beschreven in tabel 4.2. Daarnaast worden de waterschappen ook uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

4. Gemeenten

Hieronder volgt een overzicht van de deelgebieden en de gemeente waar ze zich in bevinden:

- deelgebieden 4 - gemeente Blaricum;
- deelgebied 11 - gemeente Kampen;
- deelgebied 14 - gemeente Zwartewaterland.

Met bovenstaande gemeente dient in Fase 3 afstemming te worden gezocht met de betreffende contactpersonen van de gemeenten om eventuele vergunningen voor te bereiden. De gemeenten worden op de hoogte gehouden van informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

Onderstaande gemeenten hebben de volgende raakvlakken:

Gemeente Bunschoten-Spakenburg

Gemeente Bunschoten-Spakenburg heeft een fanatieke achterban m.b.t. het varen van de Bottervloot rondom de Dode Hond. Gemeente Bunschoten-Spakenburg wordt uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

Gemeente Huizen

Gemeente Huizen zoekt naar samenwerking om te compenseren voor een steiger en een zwematol die t.b.v. zwemmen is aangelegd. Ook hebben zij grond en riet beschikbaar voor de aan te leggen maatregelen. Er wordt gekeken of deze opgave wel/niet wordt meegenomen in het project. Gemeente Huizen wordt uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

Gemeente Kampen
Gemeente Kampen zoekt naar samenwerking in verband met plannen voor een fietspad over de dijk. Er wordt gekeken of deze opgave wel/niet wordt meegenomen in het project. Gemeente Kampen wordt uitgenodigd voor de informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

Bronzen Stakeholders
Deze stakeholders zijn belangrijk, maar minder bepalend voor het tot stand komen van het VKA. In het bestuurlijk krachtenveld is hun invloed minder groot, maar dit kan in de tijd veranderen. De kansen om opgaven van deze partijen mee te koppelen wordt benut.
1 provincie Noord-Holland, Overijssel;
2 direct omwonenden/ondernemers.

1. Provincie Noord-Holland, Overijssel
Deelgebied 4 ligt in de provincie Noord-Holland en de deelgebieden 11 en 14 in provincie Overijssel. Hierbij moet afstemming worden gezocht met de betreffende contactpersonen van de provincies om eventuele vergunningen voor te bereiden. De provincies worden op de hoogte gehouden van informatiebijeenkomsten en meegenomen in de tussentijdse communicatie.

2. Direct omwonenden/ondernemers
De ruimtelijke raakvlakken van het VKA worden met direct omwonenden/perceeleigenaren/ondernemers afgestemd. De stakeholders die direct raken aan de maatregelen worden in Fase 3 gecontacteerd, andere omwonenden dienen in een later stadium van het project te worden benaderd. Er zijn op dit moment geen omwonenden in beeld die direct raken aan de VKA gebieden.

In een later stadium van het project (richting realisatie) moeten de perceeleigenaren langs de deelgebieden en de bewoners langs de aanliggende straten waardoor vrachtverkeer zal rijden, ruim van tevoren betrokken worden over de plannen.

Risico's
In onderstaande tabel is een overzicht te zien van de gouden, zilveren en bronzen stakeholders en de potentiële risico's per groep.

Tabel 4.1 Risico's gouden, zilveren en bronzen stakeholders

Stakeholder	Vertrouwen	Communicatie	Belang	Invloed	Risico
Staatsbosbeheer	veel	betrekken	++	+++	beheer niet goed afgestemd
Natuurmonumenten	veel	betrekken	++	+++	beheer onduidelijk en niet goed afgestemd
waterschap Amstel, Gooi en Vecht	veel	betrekken	++	++	waterkering blijkt in de weg te zitten (gebied 4)
waterschap Vallei en Veluwe;	veel	betrekken	++	++	fysieke raakvlakken?
waterschap Zuiderzeeland;	veel	betrekken	++	++	kapitaalvernietiging dijkversterkingsproject (gebied 9)
waterschap Drents Overijsselse Delta)	veel	betrekken	++	++	fysieke raakvlakken?
belangenorganisaties	weinig	informeren	++	++	bezwaar maken
Gastvrije randmeren	gemiddeld	informeren, betrekken	++	++	beheer onduidelijk afgestemd

Stakeholder	Vertrouwen	Communicatie	Belang	Invloed	Risico
direct omwonenden/ondernemers	gemiddeld	informeren	+	++	bezwaar maken
RWS intern (KRW, N2000, District, Realisatie, Scheepvaart)	gemiddeld	betrekken	++	++	andere ideeën aanpak
gemeenten	gemiddeld	betrekken	++	+	meekoppelkansen die niet worden benut
provincies	gemiddeld	betrekken	+	+	vergunningentraject

4.2 Raakvlakprojecten

Er zijn raakvlakprojecten met eventuele meekoppelkansen die gevolgd dienen te worden:
- vaarweg IJsselmeer-Meppel (VIJM) - Rijkswaterstaat;
- versterking IJsselmeerdijk (HWBP) - waterschap Zuiderzeeland;
- versterking Ketelmeerdijk- waterschap Zuiderzeeland;
- grond uit vaargeulen voor recreatie in Eemmeer – Gastvrije Randmeren;
- haven eiland Dode Hond – Gastvrije Randmeren.

Het is niet zeker of VIJM doorgaat en voor de versterking IJsselmeerdijk geldt dat er pas in de realisatie raakvlakken zijn. Wel moet worden voorkomen dat we een maatregel aanleggen die na een aantal jaar weer moet wijken voor de dijkversterking in verband met kapitaalvernietiging. Het is goed om ook in het gebied te bekijken welke projecten er nog meer zijn en welke projecten eventuele overlap hebben qua stakeholders. Voor de omgeving schept dit helderheid. Rijkswaterstaat staat hiervoor aan de lat en communiceert met Witteveen+Bos wanneer hierover klanteisen moeten worden opgenomen in de KES.

4.3 Participatie per fase

De aard van participatie is per fase verschillend. In Fase 2 ligt de focus van het project op het vaststellen van de specifieke varianten, en zal participatie en communicatie vooral gefocust zijn de locaties waar maatregelen worden getroffen, en de invulling van de varianten wat betreft type materiaal, grootte en vorm. Fase 2 wordt afgesloten met de definitieve keuze voor het voorkeursalternatief. Deze voorkeursvariant bestaat uit de gebieden waarop te focussen voor het treffen van de KRW-maatregelen en bijbehorende potentiële maatregelen, waarbij input uit de omgeving mee wordt genomen in het afwegen van het voorkeursalternatief. In Fase 3 ligt de focus van het project op het bepalen van de maatregelen in het voorkeursalternatief (vastgesteld in Fase 3), en op het concreet inrichten van de gebieden. Participatie en communicatie met de omgeving zal in Fase 3 gefocust zijn op de 'hoe': de manier waarop de gebieden concreet worden ingericht.

Participatie- en communicatiemomenten die zijn voorzien zijn:
- 2 ontwerpateliers - begin Fase 2:
  Om de wensen van direct betrokken stakeholders te borgen in het ontwerp, zijn de stakeholders uit de categorieën 'meedoen en meebeslissen' uitgenodigd voor ontwerpateliers aan het begin van Fase 2. Deze bijeenkomsten dienen om stakeholders uit de categorieën 'meedoen' en 'meebeslissen' mee te nemen in het ontwerp- en afwegingsproces voor de varianten. De bijeenkomsten waren interactief van aard om zo de ideeën en wensen van stakeholders een plek te geven in het ontwerpproces en de variantenafweging. Een bijeenkomst was gefocust op de zoekgebieden Ketelmeer en Zwarte meer en een bijeenkomst was gefocust op het zoekgebied de Randmeren. De eisen en wensen die hieruit volgen worden meegenomen in de keuze voor het voorkeursalternatief. Deze bijeenkomsten hebben plaatsgevonden op 23 mei 2023;

- 2 ontwerpateliers - eind Fase 2:
  Deze stakeholderbijeenkomsten zijn een vervolg op de ontwerpateliers en hebben plaatsgevonden aan het einde van Fase 2, op 8 februari 2024. De ideeën en wensen uit de ontwerpateliers zijn verwerkt in de varianten. In deze stakeholderbijeenkomsten is getoetst of de betrokken stakeholders op de juiste manier zijn geïntegreerd in de varianten. Het voorkeursalternatief is gedeeld tijdens deze stakeholderbijeenkomsten. De eisen en wensen die hieruit volgen worden meegenomen in het ontwerpproces van de voorkeursvariant. Ook wordt o.a. uit deze sessies bepaald of er nog individuele gesprekken moeten worden ingepland om raakvlakken af te stemmen;
- tussentijds informeren Fase 3:
  Tijdens Fase 3 worden de stakeholders tussentijds geïnformeerd over het afwegings- en ontwerpproces. Dit kan per mail of per nieuwsbrief. De behoefte om tussentijds geïnformeerd te worden is naar voren gekomen tijdens de ontwerpateliers in Fase 2. Alle stakeholders worden meegenomen in de communicatie, voor de gouden, zilveren en bronzen stakeholders gelden de extra acties uit tabel 4.2. De individuele gesprekken zullen voor begin april 2024 worden ingepland. De eisen en wensen die hieruit volgen worden meegenomen in het ontwerpproces van het voorkeursalternatief (KES).
- 4 participatiebijeenkomsten in Fase 3 (**2 extra**):
  - na het voeren van de individuele gesprekken worden extra werkateliers gepland rond half april 2024: één participatiebijeenkomst voor het Ketelmeer en Zwarte Meer, en één bijeenkomst voor de Randmeren. Dit is een werkatelier waarin alle wensen en resultaten van de conditionerende onderzoeken samen worden gebracht om tot een gedragen VKA ontwerp te komen;
  - aan het einde van Fase 3 worden informatiebijeenkomsten gepland: één informatiebijeenkomst voor het Ketelmeer en Zwarte Meer, en één informatiebijeenkomst voor de Randmeren. Het doel van deze bijeenkomsten is het informeren van de brede omgeving over het voorkeursalternatief. Afhankelijk of het een projectbesluit betreft of een project op eigen grond , wordt deze informatiebijeenkomst daarop voorbereid;
- aanvullende stakeholdergesprekken:
  Gedurende het project wordt scherp in de gaten gehouden of/wanneer eventuele individuele stakeholdergesprekken nodig zijn. Dit kan bijvoorbeeld zijn wanneer een stakeholder geraakt wordt door de maatregelen, of wanneer er een meekoppelkans wordt verwacht. Rijkswaterstaat is hiervoor verantwoordelijk indien gewenst ondersteunt Witteveen+Bos hierbij. De klanteisen die uit deze gesprekken komen worden gecommuniceerd met Witteveen+Bos zodat deze opgenomen kunnen worden in de KES. Advies is in elk geval individueel in gesprek te gaan met (vertegenwoordigers van) de belangrijkste gebruikersgroepen van de desbetreffende wateren. Dat zijn stakeholders uit de visserij, recreanten en vogelverenigingen. Tijdens Fase 3 worden individuele stakeholdergesprekken afgenomen met stakeholders uit de categorie 'meebeslissen' en stakeholders die direct raken aan een VKA gebied waar maatregelen uitgevoerd worden.

Acties

Tabel 4.2 Actielijst gouden, zilveren en bronzen stakeholders en participatiemomenten

Actie	Raakvlak	Wie	Wanneer
individueel gesprek	beheer deelgebied 4 Eemmeer	Staatsbosbeheer	in maart 2024
individueel gesprek	beheer deelgebied 11 Ketelmeer	Staatsbosbeheer	in maart 2024
individueel gesprek	beheer deelgebied 14 Zwarte Meer	Natuurmonumenten	in maart 2024
individueel gesprek	dijkversterking deelgebied 9 Ketelmeer	waterschap Zuiderzeeland	in maart 2024
individueel gesprek	waterkering deelgebied 4 Eemmeer	waterschap Amstel, Gooi en Vecht	in maart 2024
individueel gesprek eventueel	beheer en Onderhoud randmeren	Gastvrije Randmeren	in maart 2024
eventueel inplannen tussenbijeenkomst	Ketelmeer en Zwarte Meer Randmeren Zuid	stakeholders bestuurlijk & belangenverenigingen	half april 2024

Actie	Raakvlak	Wie	Wanneer
laatste individuele gesprekken n.a.v. tussenbijeenkomst	ntb	ntb	eind april 2024
formele informatiebijeenkomst	Ketelmeer en Zwarte Meer Randmeren Zuid	alle stakeholders	mei 2024
contact zoeken gemeenten en provincies	vergunningen voorbereidingen	gemeenten en Provincies	zomer 2024

4.4 Klanteisenspecificatie

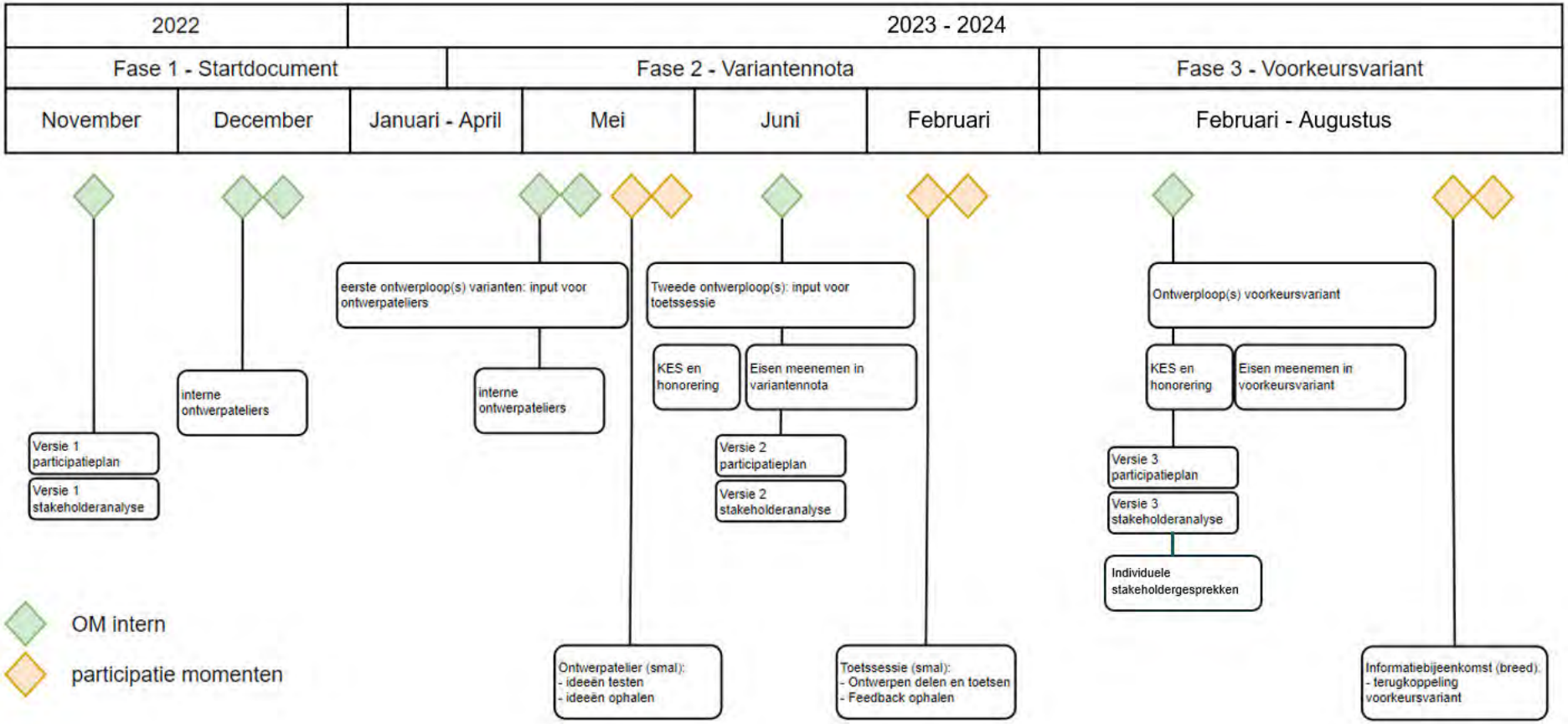
Bij de participatie- en communicatiemomenten is Witteveen+Bos verantwoordelijk voor de verslaglegging. De klanteisen (KES) die worden opgehaald tijdens de bijeenkomsten, ateliers en gesprekken worden opgenomen in het verslag, en vervolgens bijgehouden in GRIP. Ook de klanteisen die komen van interne stakeholders worden hierin opgenomen. Witteveen+Bos is verantwoordelijk voor opstellen en bijhouden van het Klanteisenoverzicht. Per fase zal een KES-honoreringssessie plaatsvinden, waarbij OM en TM vertegenwoordigd zijn. Hiermee wordt geborgd dat er een warme overdracht is van de klanteisen zodat ze een goede plek krijgen in het ontwerp. Daarnaast wordt na de honoreringssessie voor elke eis de honorering teruggekoppeld aan de desbetreffende stakeholder.

5

PLANNING

Voor het omgevingsspoor is in afbeelding 5.1 een globale planning opgenomen. Deze geeft de producten en participatiemomenten aan zoals voorzien in het participatie- en communicatieplan. Daarnaast is aangegeven hoe het OM-spoor samenhangt met het TM-spoor. Deze planning wordt in Fase 3 aangepast en gedetailleerder uitgewerkt. Gedurende het project wordt nauw contact gehouden over de planning. Wanneer er op technisch spoor veranderingen plaatsvinden die effect hebben op de planning, wordt dit aangepast in de participatie- en communicatieplanning.

Afbeelding 5.1 Globale planning omgevingsspoor



Bijlage(n)

Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte Meer

Status:
Datum:

Inventarisatie

Overheden

- Provincie Flevoland
- Gemeente Dronten (BG)
- Gemeente Noordoost-polder (BG)
- Gemeente Urk
- Gemeente Kampen
- Waterschap Zuiderzeeland (BG)
- Agenda IJsselmeer-gebied 2050
- Ministerie van LNV (BG)
- Rijksdienst voor cultureel erfgoed (RCE)
- Gemeente Goische Meren
- Provincie Overijssel (BG)
- Kunstwerk Pier+Horizon
- Gemeente Zwarte waterland (BG)
- Gemeente Steenwijkerland (BG)
- Waterschap Drents Overijsselse Delta

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- RWS-VWM Centrale Meldpost IJsselmeer (CMIJ)
- PAGW
- Beheerder en interne opdrachtgever RWS MN, [redacted]
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marketingdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- IJsseloog, [redacted]
- RWS Oost-NL, district Noord
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en lanschap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)
- Project Vaarweg IJsselmeer - Meppel (VJM), [redacted]
- Netwerkcoördinator waterbeheer IJsselmeergebied, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Ketelmeer)
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Zwarte Meer)

Natuurvriendelijke inrichting.
Aanleg van 15 ha, aanvullend: 15 ha

Optimalisatie door macrofauna door middel van natuurvriendelijke inrichting en toepassing van dood hout.
Aanleg van 13 km natuurvriendelijke oever/ dood hout (13 km wordt vertaald naar 65 ha)

Natuur -en terreinbeherende organisaties

- Staatsbosbeheer
- Het Flevo-landschap
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- [redacted]
- Stichting Veiligheidsregio beheer IJsselmeergebied (VBI)
- Vogel-werkgroep Kampen
- Landschaps-beheer Flevoland
- Natuur Landschap IJsselderta

Visserij

- Visser [redacted]
- Visser [redacted]
- RVO
- Sportfisserij Oost-Nederland
- Visser [redacted]

Overig

- Veiligheidsregio Flevoland (Ruijterkanaal)
- Aannemers/ baggerbedrijven
- Agrariërs
- Beroepsvaarders (Vereniging voor beroepsvaarders)

Scheepvaart (recreatie)

- Recreanten
- Stichting jachthaven Ketelmeer
- Schokker-haven
- Watersport vereniging Genemuiden
- Watersportverbond - HISWA-RECREW (Hollandse Vereniging voor beroepsvaarders)
- Schuttevaer
- Ketelhaven
- Waterspor verbond
- Werkhaven IJsseloog
- Haven De Belt

Bedrijven

- [redacted] Zandhandel
- Scheepsbouwbedrijven in Volpertkoe en Meppel
- Containerterminal MCS Meppel
- Flevokust Haven
- Windpark Blauw
- TenneT
- Nuon
- Overige kabel- en leiding-beheerders

Belang en invloed

Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen ◁ Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag besliskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Individuele stakeholdergesprekken (selectief) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden gemaakt.
meeweten	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE KETELMEER EN ZWARTE MEER FASE 1

II

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE ZUIDELIJKE RANDMEREN FASE 1

Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren (Eemmeer en Gooimeer)

Status:
Datum:

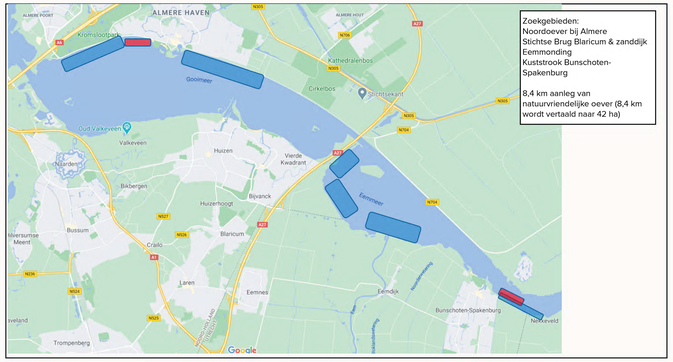
Inventarisatie

Overheden

- Ministerie van LNV (BG)
- Provincie Utrecht
- Provincie Noord-Holland
- Waterschap Vallei & Veluwe (BG)
- Provincie Flevoland
- Gemeente Almere (BG)
- Gemeente Blaricum
- Waterschap Zuiderzeeland (BG)
- Gemeente Bunschoten
- Gemeente Eemnes
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (BG)
- Gemeente Gooise meren
- Gemeente Huizen
- Gemeente Zeewolde

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marketingdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en lanschap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)



Zoekgebieden:
Noordoever bij Almere
Stichtse Brug Blaricum & zanddijk Eemmonding
Kuststrook Bunschoten-Spakenburg

8,4 km aanleg van natuurvriendelijke oever (8,4 km wordt vertaald naar 42 ha)

Natuur- en terreinbeherende organisaties

- [redacted] natuurgebieden Gooi- en Eemmeer
- [redacted] Natuurgebied Eemland
- Stichting Verantwoord beheer IJsselmeergebied (VBIJ)
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- Lokale vogel vereniging
- Wetlandwacht Vogelbescherming NL
- Natuur Landschap IJsseldelta

Visserij

- Visser [redacted]
- [redacted]
- Sportvisserij MidWest Nederland
- Sportvisserij Nederland
- RVO
- Hengelsportvereniging De Snoekbaars Baarn-Soest

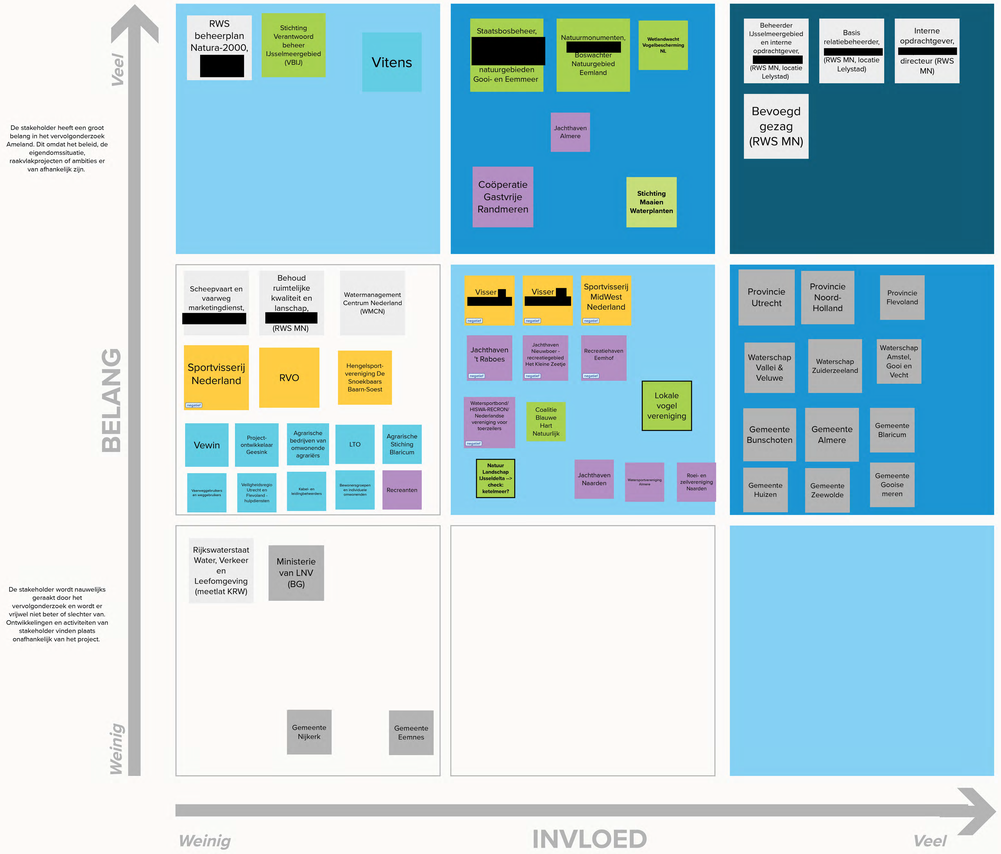
Overig

- Vitens
- Vewin
- Projectontwikkelaar Geesink
- Agrarische bedrijven van omwonende agrarïers
- LTO
- Vereniging van grondgebruikers en -eigenaren Laren
- Agrarische Stichting Blaricum
- Veiligheidsregio Flevoland en Flevoland – hulpdiensten
- Kaker en bodingrondwerkers
- Bewonersgroepen en individuele omwonenden

Scheepvaart (en recreatie)

- Coöperatie Gastvrije Randmeren
- Jachthaven 't Raboes
- Jachthaven Nieuwdoor - recreëtegebied Het Kleine Zeetje
- Recreatiehaven Eemhof
- Watersportbond/ HISWA-RECROV/ Nederlandse vereniging voor toerzeilers
- Recreanten
- Jachthaven Almere
- Stichting Masien Waterplanten
- Jachthaven Naarden
- Watersportvereniging Almere
- Roei- en zeilvereniging Naarden

Belang en invloed



Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen ⇒ Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) ⇒ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag beslisskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen ⇒ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ⇒ Individuele stakeholdergesprekken (selectief) ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden gemaakt.
meeweten	Communicatiemiddelen ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.

III

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE KETELMEER EN ZWARTE MEER FASE 2

Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte Meer

Datum: 22-05-2023

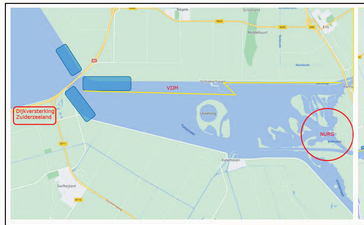
Inventarisatie

Overheden

- Provincie Flevoland
- Gemeente Dronten (BG)
- Gemeente Noordoost-polder (BG)
- Gemeente Urk
- Gemeente Kampen
- Waterschap Zuiderzeeland (BG)
- Agenda IJsselmeer-gebied 2050
- Ministerie van LNV (BG)
- Rijksdienst voor cultureel erfgoed (RCE)
- Gemeente Goische Meren
- Provincie Overijssel (BG)
- Kunstwerk Pier-Horizon
- Gemeente Zwarte-waterland (BG)
- Gemeente Steenwijkerland (BG)
- Waterschap Drents Overijsselse Delta

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- RWS-VWM Centrale Meldpost IJsselmeer (CMIJ)
- PAGW
- Beheerder en interne opdrachtgever, [redacted] RWS MN, [redacted]
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marktingsdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- IJsseloog, [redacted]
- RWS Oost-NL, district Noord
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en lanschap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)
- Project Vaarweg IJsselmeer - Meppel (VUM), [redacted]
- Netwerkcoördinator waterbeheer IJsselmeergebied, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Ketelmeer)
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Zwarte Meer)



Natuurvriendelijke inrichting.
Aanleg van 15 ha, aanvullend: 15 ha

Optimalisatie door macrofauna door middel van natuurvriendelijke inrichting en toepassing van dood hout.
Aanleg van 13 km natuurvriendelijke oever/ dood hout (13 km wordt vertaald naar 65 ha)

Natuur -en terreinbeherende organisaties

- Staatsbosbeheer
- Het Flevo-landschap
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- [redacted]
- Stichting Natuur Landschap IJsselmeer (Ideemeergebied (VRK))
- Vogel-werkgroep Kampen
- Landschaps-beheer Flevoland
- Natuur Landschap IJsseldelta

Visserij

- Visser [redacted]
- Visser [redacted]
- RVO
- Sportfisserij Oost-Nederland
- Visser [redacted]

Overig

- Veiligheidsregio Flevoland (hulpdiensten)
- Vaarwegbeheerders en veiggebruikers
- Agrariërs
- Beoordeelgroepen en individuele ondernemers

Scheepvaart (recreatie)

- Recreanten
- Stichting jachthaven Ketelmeer
- Schokker-haven
- Watersport-vereniging Genemuiden
- Watersportverbond HISWA-RECREW Nederlandse vereniging voor watersport
- Schuttevaer
- Ketelhaven
- Watersport verbond
- Werkhaven IJsseloog
- Haven De Belt

Bedrijven

- De Waardt Zandhandel
- Scheepsbouw-bedrijven in Volkerhave en Meppel
- Containerterminal MCS Meppel
- Flevokust Haven
- Windpark Blauw
- TenneT
- Nuon
- Overige kabel- en leiding-beheerders

Belang en invloed

Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen -> Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) -> Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) -> Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag besliskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen -> Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) -> Individuele stakeholdersgesprekken (selectief) -> Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen -> Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden gemaakt.
meeweten	Communicatiemiddelen -> Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.

IV

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE ZUIDELIJKE RANDMEREN FASE 2

Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren (Eemmeer en Gooimeer)

Datum: 22-05-2023

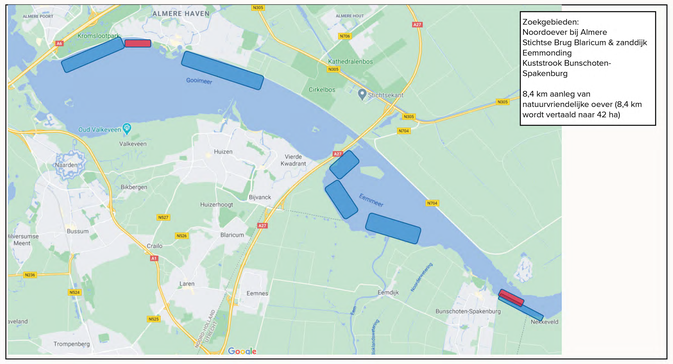
Inventarisatie

Overheden

- Ministerie van LNV (BG)
- Provincie Utrecht
- Provincie Noord-Holland
- Waterschap Vallei & Veluwe (BG)
- Provincie Flevoland
- Gemeente Almere (BG)
- Gemeente Blaricum
- Waterschap Zuiderzeeland (BG)
- Gemeente Bunschoten
- Gemeente Eemnes
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (BG)
- Gemeente Gooise meren
- Gemeente Huizen
- Gemeente Zeewolde

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marketingdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en lanschap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)



Natuur- en terreinbeherende organisaties

- [redacted] Gooi- en Eemmeer
- [redacted] Natura 2000 en Eemland
- Stichting Waterschapsbeheer IJsselmeergebied (SWIJ)
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- Lokale vogel vereniging
- Wetlandwacht Vogelbescherming NL
- Natuur Landschap IJsseldelta

Visserij

- Visser [redacted]
- Visser [redacted]
- Sportvisserij MidWest Nederland
- Sportvisserij Nederland
- RVO
- Hengelsportvereniging De Snoekbaars Baarn-Soest

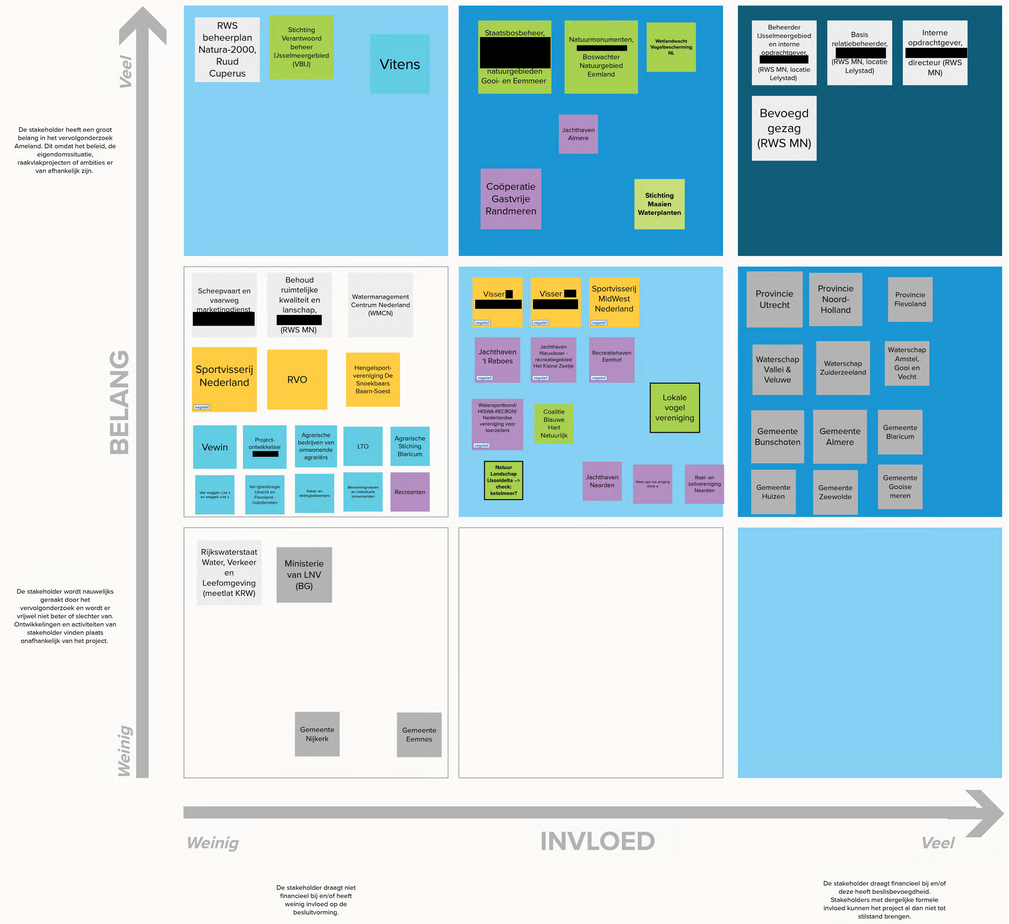
Overig

- Vitens
- Vewin
- P. Uitermoskiekter Gaasterland
- Agrarische bedrijven van omwonende agrariërs
- LTO
- Van weggelt v.d. E. en weggelt v.d. E.
- Agrarische Stichting Blaricum
- Veiligheidsregio IJsselland en Flevoland – hulpdiensten
- Kaken en bellingsteenmakers
- Beeverstichtingen en individuele omwonenden

Scheepvaart (en recreatie)

- Coöperatie Gastvrije Randmeren
- Jachthaven 't Raboes
- Jachthaven Nieuwdoor - recreatiegebied Het Kleine Zeetje
- Recreatiehaven Eemhof
- Watersportbond/ HISWA-RECROV/ Nederlandse vereniging voor toerzeilers
- Recreanten
- Jachthaven Almere
- Stichting Masien Waterplanten
- Jachthaven Naarden
- Wave sps kw empig Anne e
- Roei- en zeilvereniging Naarden

Belang en invloed



Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen ⇒ Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) ⇒ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag besliskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen ⇒ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ⇒ Individuele stakeholdergesprekken (selectief) ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden gemaakt.
meeweten	Communicatiemiddelen ⇒ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.

V

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE KETELMEER EN ZWARTE MEER FASE 3

Stakeholderanalyse Ketelmeer en Zwarte Meer

Status:
Datum:

Inventarisatie

Overheden

- Provincie Flevoland
- Ministerie van LNV (BIG)
- Provincie Overijssel (BIG)
- Gemeente Dronten (BIG)
- Agenda IJsselmeergebied 2050
- Waterschap Zuiderzeeland (BIG)
- Gemeente Zwarte-waterland (BIG)
- Gemeente Kampen
- Rijksdienst voor cultureel erfgoed (RCE)
- Waterschap Drents Overjsselse Delta

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- RWS-VWM Centrale Meldpost IJsselmeer (CMIJ)
- PAGW
- Beheerder en interne opdrachtgever RWS MN, [redacted]
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marketingdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- IJsseloog, [redacted]
- RWS Oost-NL, district Noord
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en leefchap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)
- Project Vaarweg IJsselmeer - Meppel (VUM), [redacted]
- Netwerccoördinator waterbeheer IJsselmeergebied, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Ketelmeer)
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted] (Zwarte Meer)

Natuurvriendelijke inrichting.
Aanleg van 15 ha, aanvullend: 15 ha

Optimalisatie door macrofauna door middel van natuurvriendelijke inrichting en toepassing van dood hout.
Aanleg van 13 km natuurvriendelijke oever/dood hout (13 km wordt vertaald naar 65 ha)

Natuur -en terreinbeherende organisaties

- Staatsbosbeheer
- Het Flevo-landschap
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- Natuur-monumenten
- Stichting Natuurlijk IJsselmeergebied (vrijwilligers)
- Vogel-werkgroep Kampen
- Landschaps-beheer Flevoland
- Natuur Landschap IJsselstreke

Visserij

- Visser [redacted]
- Visser [redacted]
- Sportfiserij Oost-Nederland
- Visser [redacted]
- RVO

Overig

- Veiligheidsregio Flevoland (Kustwacht)
- Hannegaatsplaten en meeuwenkolen
- Agrariërs
- Watermanagement en verhuizende zoeknoenen

Scheepvaart (recreatie)

- Recreanten
- Stichting jachthaven Ketelmeer
- Schokker-haven
- Watersport vereniging Genemuiden
- Watersportvereniging Hollandia (KC) (Kite-surfers), Watersport vereniging voor Windsurfers
- Schuttevaer
- Ketelhaven
- Watersport verbond
- Haven De Berk
- Stichting jachthaven Ketelmeer

Bedrijven

- Zandhandel [redacted]
- Scheepsbouw-bedrijven in Volkerkade en Meppel
- Constructiebedrijf MCs Meppel
- Flevokust Haven
- Windpark Blauw
- TenneT
- Nuon
- Overige kabel- en leiding-beheerders

Belang en invloed

De stakeholder heeft een groot belang in het vervolgonderzoek. Dit omdat het beleid, de eigendomssituatie, raakvlakprojecten of ambities er van afhankelijk zijn.

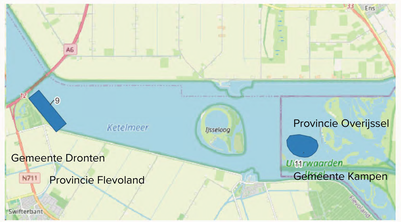
De stakeholder wordt nauwelijks gerakt door het vervolgonderzoek en wordt er vrijwel niet beter of slechter van. Ontwikkelingen en activiteiten van stakeholder vinden plaats onafhankelijk van het project.

De stakeholder draagt niet financieel bij en/of heeft weinig invloed op de besluitvorming.

De stakeholder draagt financieel bij en/of deze heeft beslisbevoegdheid. Stakeholders met dergelijke formele invloed kunnen het project al dan niet tot stilstand brengen.

Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen ◁ Besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die beslislkracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag beslislkracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Individuele stakeholdergesprekken (selectief) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden
meeweten	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.



VI

BIJLAGE: STAKEHOLDERANALYSE ZUIDELIJKE RANDMEREN FASE 3

Stakeholderanalyse Zuidelijke Randmeren (Eemmeer en Gooimeer)

Status:
Datum:

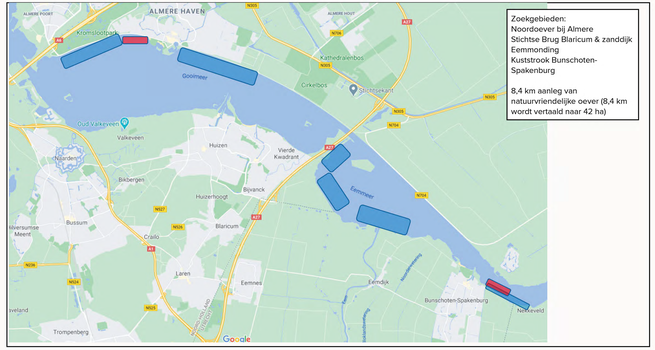
Inventarisatie

Overheden

- Check: ministerie van IenW?
- Ministerie van LNV (BG)
- Provincie Utrecht
- Provincie Noord-Holland
- Waterschap Vallei & Veluwe (BG)
- Provincie Flevoland
- Gemeente Huizen
- Gemeente Blaricum
- Waterschap Zuiderzeeland (BG)
- Gemeente Bunschoten
- Gemeente Eemnes
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (BG)

Interne stakeholders (RWS)

- Beheerder IJsselmeergebied en interne opdrachtgever, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Basis relatiebeheerder, [redacted] (RWS MN, locatie Lelystad)
- Interne opdrachtgever, [redacted] directeur (RWS MN)
- Bevoegd gezag (RWS MN)
- Scheepvaart en vaarweg marketingdienst, [redacted]
- RWS beheerplan Natura-2000, [redacted]
- Behoud ruimtelijke kwaliteit en lanschap, [redacted] (RWS MN)
- Watermanagement Centrum Nederland (WMCN)
- Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving (meetlat KRW)



Zoekgebieden:
Noordoever bij Almere
Stichtse Brug Blaricum & zanddijk Eemmonding
Kuststrook Bunschoten-Spakenburg

8,4 km aanleg van natuurvriendelijke oever (8,4 km wordt vertaald naar 42 ha)

Natuur- en terreinbeherende organisaties

- [redacted] Natuur en Landschap
- [redacted] Natuurmonumenten Gooiland
- Stichting Natuurmonumenten Eemland (Boswachter Natuurgebied Eemland) (NBL)
- Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk
- Lokale vogel vereniging
- Wetlandwacht Vogelbeschermingen NL
- Natuur Landschap IJsselDelta
- Stichting Maaien Waterplanten

Visserij

- Visser [redacted]
- [redacted]
- Sportvisserij MidWest Nederland
- Sportvisserij Nederland
- RVO
- Hengelsportvereniging De Snoekbaars Baarn-Soest

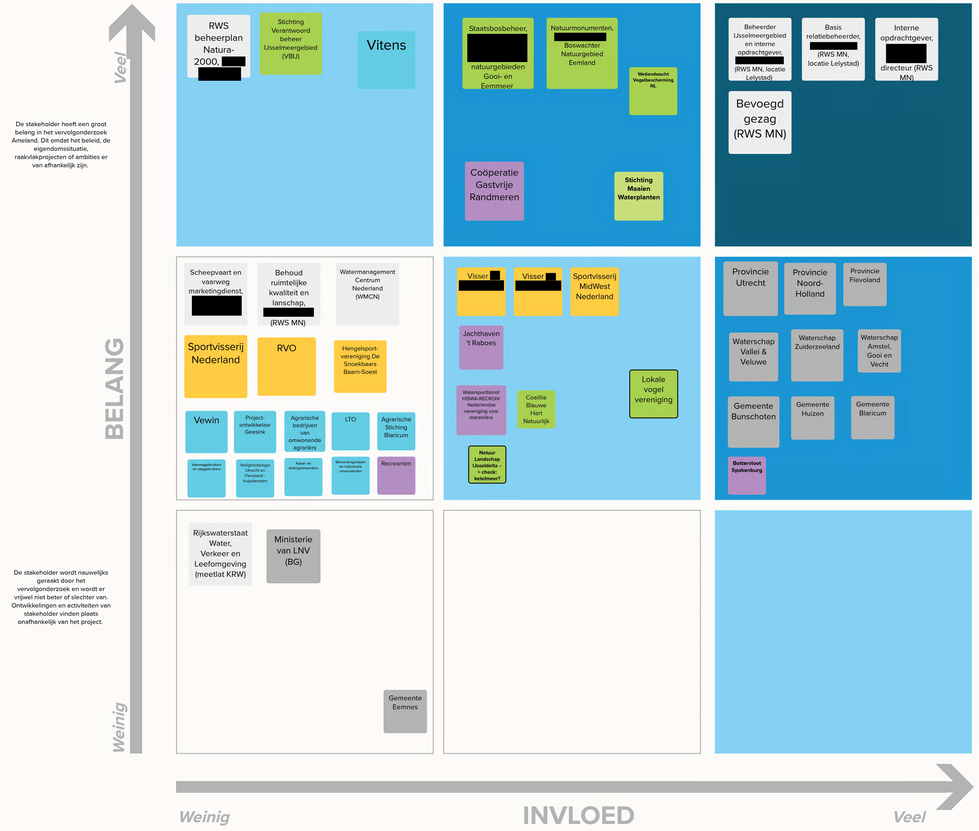
Overig

- Vitens
- Vewin
- Provincie [redacted]
- Agrarische bedrijven van omwonende agrariërs
- LTO
- Vereniging Agrarische Sticting Blaricum
- Vereniging Project-ontwikkelaar Geesink
- Veiligheidsregio Utrecht en Flevoland - hulpdiensten
- Kaiser en bollengrondwerkers
- Bewonersgroepen en individuele omwonenden

Scheepvaart (en recreatie)

- Coöperatie Gastvrije Randmeren
- Jachthaven 't Raboes
- Watersportbond HISWA-RECRON Nederlandse vereniging voor boeiers
- Recreanten
- Bottervloot Spakenburg

Belang en invloed

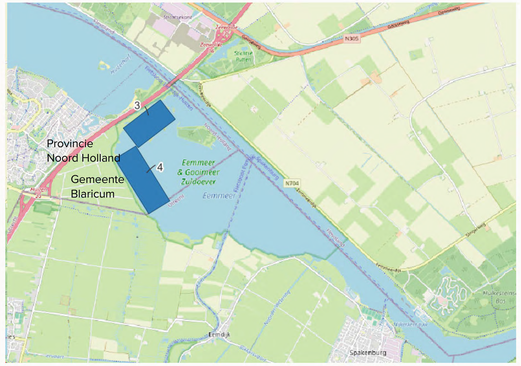


De stakeholder heeft een groot belang in het vervolgonderzoek Ameland. Dit omdat het beleid, de eigendomssituatie, raakvlakprojecten of ambities er van afhankelijk zijn.

De stakeholder wordt nauwelijks gereakt door het vervolgonderzoek en wordt er vrijwel niet beter of slechter van. Ontwikkelingen en activiteiten van stakeholder vinden plaats onafhankelijk van het project.

De stakeholder draagt niet financieel bij en/of heeft weinig invloed op de besluitvorming.

De stakeholder draagt financieel bij en/of deze heeft beslisbevoegdheid. Stakeholders met dergelijke formele invloed kunnen het project al den niet tot stilstand brengen.

Participatieniveaus en communicatiemiddelen

meebeslissen	Communicatiemiddelen ◁ Bestuurlijke besluitvorming (vergaderingen met beslismomenten) ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die besliskracht hebben: 1) vanuit hun formele rol als bevoegd gezag besliskracht hebben, of 2) vanuit hun doorslaggevende invloed op het project.
meedoen	Communicatiemiddelen ◁ Ontwerpsessies en toetssessies (fase 2) ◁ Individuele stakeholdergesprekken (selectief) ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die daadwerkelijk mee zullen werken aan het project
meedenken	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die niet daadwerkelijk meewerken in het project, maar wiens ideeën of adviezen wel een rol spelen in de keuzes die worden
meeweten	Communicatiemiddelen ◁ Participatiebijeenkomsten (fase 3)	De stakeholders die geen actieve rol in het project hebben, maar wel op de hoogte gehouden worden.